

**RESOLUCIÓN ADMINISTRATIVA**  
**SNPE/RA/DGE-032/2025**

La Paz, 07 de noviembre de 2025

**ASUNTO: Reformulación del Plan Operativo  
Anual – POA del SENAPE gestión  
2025**

**VISTOS:**

El Informe Técnico SNPE/IN/DAF-163/2025, de 04 de noviembre de 2025, el Informe Legal SNPE/IN/DJ-285-UAJ/2025, de 07 de noviembre de 2025, y demás documentación que convino ver y se tuvo presente.

**CONSIDERANDO:**

Que, el Numeral 1 del Parágrafo II del Artículo 311 de la Constitución Política del Estado, dispone que: *"El Estado ejercerá la dirección integral del desarrollo económico y sus procesos de planificación"*; a su vez el Numeral 1 del Artículo 316 del Texto Constitucional, establece la función del Estado en la economía, respecto a: *"Conducir el proceso de planificación económica y social, con participación y consulta ciudadana. La ley establecerá un sistema de planificación integral estatal, que incorporará a todas las entidades territoriales"*.

Que, el Parágrafo I del Artículo 321 de la Constitución Política del Estado, señala que la administración económica y financiera del Estado y de todas las entidades públicas se rige por su presupuesto.

Que, el Artículo 6 de la Ley N° 1178, de 20 de julio de 1990, de Administración y Control Gubernamentales, modificado por el Parágrafo II de la Disposición Adicional Segunda de la Ley N° 777, de 21 de enero de 2016, del Sistema de Planificación Integral del Estado – SPIE, determina que: *"El Sistema de Programación de Operaciones, traducirá los planes estratégicos de cada entidad, concordantes con los planes generados por el Sistema de Planificación Integral del Estado, en tareas específicas a ejecutar; en procedimientos a emplear y en medios y recurso a utilizar, todo ello en función del tiempo y del espacio. Esta programación será de carácter integral, incluyendo tanto las operaciones de funcionamiento como las de inversión"*.

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"

Que, la Ley N° 777, tiene por objeto establecer el SPIE, que conducirá el proceso de planificación del desarrollo integral del Estado Plurinacional de Bolivia, en el marco del Vivir Bien, cuyo ámbito de aplicación comprende, entre otros, al Órgano Ejecutivo.

Que, el Artículo 3 de la Ley N° 777, señala como fines del SPIE: "a. Lograr que la planificación de largo, mediano y corto plazo tenga un enfoque integrado y armónico, y sea el resultado del trabajo articulado de los niveles de gobierno, con participación y en coordinación con los actores sociales. b. Orientar la asignación óptima y organizada de los recursos financieros y no financieros del Estado Plurinacional, para el logro de las metas, resultados y acciones identificadas en la planificación. c. Realizar el seguimiento y evaluación integral de la planificación, basado en metas, resultados y acciones, contribuyendo con información oportuna para la toma de decisiones de gestión pública."

Que, el Artículo 11 de la Ley N° 777, establece que: "La planificación integral del Estado en el marco del Sistema de Planificación Integral del Estado, se realiza tomando en cuenta el siguiente proceso cíclico de avance cualitativo permanente: 1. Formulación de planes de largo, mediano y corto plazo, 2. Asignación de recursos. 3. Implementación integral y articulada de los planes, 4. Seguimiento al cumplimiento de las metas, resultados y acciones contenidas en los planes, 5. Evaluación y ajuste de los planes".

Que, el Numeral 5 del Artículo 12 de la Ley N° 777, dispone que los responsables de la planificación, desde una perspectiva institucional, son las entidades públicas del Estado Plurinacional; consiguientemente, el Artículo 13 de la citada Ley, señala que: "I. El Subsistema de Planificación (SP) está constituido por el conjunto de planes de largo, mediano y corto plazo de todos los niveles del Estado Plurinacional, y se implementa a través de lineamientos, procedimientos, metodologías e instrumentos técnicos de planificación (...) V. La planificación de corto plazo está constituida por los Planes Operativos Anuales (POA) y los planes anuales de ejecución de las empresas públicas con un horizonte de un (1) año, y por los Planes Inmediatos con una duración de hasta dos (2) años".

Que, el Parágrafo III del Artículo 23 de la Ley N° 777, dispone que: "Las Máximas Autoridades Ejecutivas de las entidades públicas señaladas en el Artículo 4 de la presente Ley, podrán realizar ajustes al Plan Operativo Anual, para el

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"

*cumplimiento de las metas y resultados de gestión, concordantes con el Plan Estratégico Institucional y la planificación de mediano plazo, conforme a normativa vigente".*

Que, la Agenda Patriótica del Bicentenario 2025, se constituye en el Plan General de Desarrollo Económico y Social – PGDES, con visión de largo plazo, aprobado mediante Ley N° 650, de 5 de enero del 2015, que define a nivel nacional los principios y directrices para la construcción de una sociedad más incluyente, participativa, democrática, sin discriminación ni división, sobre la base de los trece (13) Pilares Fundamentales y Metas de la Bolivia Digna y Soberana.

Que, el Plan de Desarrollo Económico y Social – PDES, para el 2021-2025, "Reconstruyendo la Economía para Vivir Bien, hacia la Industrialización con Sustitución de Importaciones", aprobado mediante Ley N° 1407, de 09 de noviembre de 2021, se constituye en el marco estratégico de mediano plazo y de priorización de resultados y acciones, es decir, define una estructura programática que delinea las acciones que efectúan las entidades públicas del Estado Plurinacional de Bolivia para contribuir a los resultados y alcanzar las metas fijadas en el PGDES, orientando la asignación y utilización de los recursos públicos en programas y proyectos.

Que, el Decreto Supremo N° 3246, de 05 de julio de 2017, aprueba las Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones - NB-SPO, con el objeto de regular la aplicación del Sistema de Programación de Operaciones - SPO, en las entidades del sector público.

Que, el Artículo 5 de las NB-SPO, establece que el Plan Operativo Anual – POA, se materializa en acciones de corto plazo, las actividades estratégicas de las entidades del sector público, establecidas en sus Planes Estratégicos Institucionales, mismos que deben ser concordantes con los Planes Sectoriales o Territoriales.

Que, el Artículo 11 de las NB-SPO, señala que: "I. La formulación, ejecución, seguimiento y evaluación del Plan Operativo Anual, es responsabilidad de la Máxima Autoridad Ejecutiva, y de todos los servidores públicos involucrados, en el ámbito de sus funciones. II. La aprobación del Plan Operativo Anual es responsabilidad de la Máxima Autoridad Ejecutiva o de la máxima instancia resolutoria facultada para el efecto".

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"

Que, el Artículo 17 de las NB-SPO, establece que el POA se articula con el Presupuesto Anual, vinculando una a una las acciones de corto plazo con los programas correspondientes de la estructura programática del presupuesto.

Que, el Parágrafo II del Artículo 19 de las NB-SPO, señala que: "En caso de detectarse desviaciones en la ejecución respecto a la programación, cada entidad pública debe disponer las medidas correctivas necesarias con la finalidad de reorientarla oportunamente, asegurando el logro de los resultados esperados en el Plan Estratégico Institucional."

Que, el Parágrafo I del Artículo 20 de las NB-SPO, determina que el POA podrá modificarse durante el ejercicio fiscal, por cualquiera de las siguientes circunstancias: "a. Cuando existan modificaciones en el Plan Estratégico Institucional; b. Cuando no comprometa modificaciones al Plan Estratégico Institucional".

Que, el Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones – RE-SPO, del MEFP, aprobado mediante Resolución Ministerial N° 431, de 30 de noviembre de 2021, regula los procesos de formulación, seguimiento y evaluación encaminados a facilitar el logro de los objetivos de gestión.

Que, el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas – MEFP, a través de la Resolución Ministerial N° 154, de 17 de junio de 2022, aprobó el Plan Estratégico Ministerial - PEM, aplicable a las entidades e instituciones públicas del sector económico financiero del Estado; y, a través de la Resolución Ministerial N° 204, de fecha 12 de julio de 2022, aprueba el Plan Estratégico Institucional – PEI, del SENAPE.

Que, el POA y el Anteproyecto del Presupuesto Institucional del SENAPE para la gestión 2025, fue aprobado por la Resolución Administrativa SNPE/RA/DGE-020/2024, de 23 de agosto de 2024.

### CONSIDERANDO:

Que, de acuerdo a la normativa descrita el POA puede ser objeto de ajustes y modificaciones, debiendo cumplirse a tal efecto con los requisitos previstos en el ordenamiento jurídico administrativo.

Que, el Informe Técnico SNPE/IN/DAF-163/2025, emitido por la Dirección Administrativa Financiera – DAF, dependiente del SENAPE, señala que por

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"

diferentes motivos, expuestos y sustentados en la correspondencia de las diferentes Áreas Organizacionales del SENAPE, se han producido variaciones que modifican el cumplimiento de las operaciones establecidas en el POA de la gestión 2025, aspecto por el cual se debe proceder a realizar la reformulación en el Formulario N° 2 del SIPP, en los niveles de operaciones y Tareas; recomendando aprobar la reformulación del Plan Operativo Anual – POA, de la gestión 2025 del SENAPE, mediante Resolución Administrativa expresa.

Que, el Informe Legal SNPE/IN/DJ-285-UAJ/2025, emitido por la Dirección Jurídica, dependiente del SENAPE, concluye que la Reformulación del POA del SENAPE para la gestión 2025, adjunta al Informe Técnico SNPE/IN/DAF-163/2025, contiene la programación de las acciones de corto plazo, la determinación de operaciones y la determinación de requerimientos necesarios; asimismo, no compromete el PEI del SENAPE, cumpliendo lo previsto en las NB-SPO y el RE-SPO del MEFP, y otras disposiciones vigentes y conexas, por lo que no existe óbice legal para su aprobación a través de una Resolución Administrativa.

Que, el Informe Técnico SNPE/IN/DAF-163/2025 y el Informe Legal SNPE/IN/DJ-285-UAJ/2025, establecen que la Reformulación del POA para la gestión 2025, se ajusta a los requerimientos programados dentro del techo presupuestario asignado para el SENAPE, asimismo, facilita el logro de los objetivos planteados y está destinada al cumplimiento de las metas y resultados de la gestión, sin comprometer el PEI de la entidad, por lo que cumple con los requisitos técnicos y legales previstos por las NB-SPO, y el RE-SPO del MEFP, y otras disposiciones vigentes y conexas.

#### CONSIDERANDO:

Que, el Decreto Supremo N° 28565, de 22 de diciembre de 2005, establece los principios de organización y funcionamiento del SENAPE, como órgano de derecho público, desconcentrado del MEFP, con dependencia funcional del Viceministerio de Tesoro y Crédito Público, estructura propia, autonomía de gestión administrativa y competencia de ámbito nacional.

Que, el Artículo 9 del precitado Decreto Supremo dispone que el Director General Ejecutivo es la Máxima Autoridad Ejecutiva del SENAPE, tiene entre sus principales atribuciones el formular normas reglamentarias, circulares e instructivos para facilitar la aplicación de disposiciones legales y funciones del

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"

SENAPE, así como dictar Resoluciones Administrativas, en el marco de sus competencias.

Que, mediante Resolución Ministerial N° 463, de 19 de noviembre de 2020, el Dr. Roy Ramiro Flores Orellana ha sido designado Director General Ejecutivo del SENAPE.

**POR TANTO:**

**EL DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO DEL SERVICIO NACIONAL DE PATRIMONIO DEL ESTADO**, en ejercicio de las atribuciones conferidas por el Decreto Supremo N° 28565, de 22 de diciembre de 2005.

**RESUELVE**

**PRIMERO.- SE APRUEBA** la Reformulación del Plan Operativo Anual de la gestión 2025 del Servicio Nacional de Patrimonio del Estado - SENAPE, que en anexos forma parte integrante e indivisible de la presente Resolución, en el marco del Inciso b) del Parágrafo I del Artículo 20 de las Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones – NB-SPO, aprobadas por el Decreto Supremo N° 3246, de 05 de julio de 2017.

**SEGUNDO.- SE REFRENDA** el Informe Técnico SNPE/IN/DAF-163/2025 emitido por la Dirección Administrativa Financiera y el Informe Legal SNPE/IN/DJ-285-UAJ/2025, emitido por la Dirección Jurídica, de 04 y 07 de noviembre de 2025, respectivamente, los cuales sustentan la presente Resolución Administrativa.

**TERCERO.- SE INSTRUYE** a la Dirección Administrativa Financiera del SENAPE, verificar la aplicación, ejecución y cumplimiento de la presente Resolución además de proseguir con los trámites administrativos pertinentes para remitir los antecedentes ante las instancias correspondientes para la consolidación y aprobación de la Reformulación del Plan Operativo Anual de la gestión 2025.

Regístrese, comuníquese y archívese.

H.R.: A-796-A  
RRFO/JVTM/GEFG/Carlos Delgado  
C.c. D.G.E. - D.J. - D.A.F.



Dr. Roy Ramiro Flores Orellana  
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO  
Servicio Nal. de Patrimonio del Estado

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"

**SERVICIO NACIONAL DE PATRIMONIO DEL ESTADO**

ÁREA ORGANIZACIONAL: SERVICIO NACIONAL DE PATRIMONIO DEL ESTADO

GESTIÓN DEL POA: 2025

SIGLA: SENAPE

**Eje 1** Reconstruyendo la economía, retomando la estabilidad macroeconómica y social.

**Meta 1.1** Reconstruir la economía reinstaurando el modelo económico social comunitario productivo con estabilidad macroeconómica.

**Resultado 1.1.1** Se ha continuado de manera soberana con la implementación de medidas que permiten devolver al país la sostenibilidad macroeconómica y el crecimiento.

**Acción 1.1.1.2** Mantener una política fiscal soberana y responsable, y continuar con la suscripción del "Acuerdo de Ejecución del Programa Fiscal-Financiero", evaluando de manera continua las políticas fiscales, la administración de recursos del TGN y de las finanzas territoriales para la adecuada toma de decisiones, teniendo un registro efectivo de los bienes del Estado para su resguardo.

**Acción Estratégica Ministerial AEM 1** Elaborar y suscribir de manera soberana el "Acuerdo de Ejecución del Programa Fiscal Financiero" entre el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas y el Banco Central de Bolivia; evaluando de manera continua las políticas fiscales, resultados macroeconómicos, la administración de recursos del TGN y de las finanzas territoriales, para la adecuada toma de decisiones, junto a un registro efectivo de los bienes del Estado, para su debido resguardo

CÓDIGO	ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	ACCIONES A CORTO PLAZO INSTITUCIONALES	PRODUCTOS BIENES Y/O SERVICIOS RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	AREA EJECUTORA	PPTO. (TGN)	PPTO.(OTRAS FUENTES)	TOTAL
PEI.11.SENAPE-1	Lograr que la información que registran las Entidades Públicas a través de la Declaración Jurada de Bienes del Estado - DEJURBE, sea confiable y oportuna; generar normativa que permita optimizar la administración y disposición de los bienes y recuperación de activos de las Entidades asumidas por el Tesoro General de la Nación y el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas y proseguir con el cierre de las Entidades encomendadas por normativa expresa, para su liquidación.	Registrar, controlar, validar y certificar los bienes de patrimonio del Estado Plurinacional de Bolivia.	Calidad de la información declarada, mejorada. Saneamiento de los bienes del Estado, promovido. Archivo de la Dirección de Registro y Promoción, ordenada, clasificada y actualizada. Declaraciones Juradas de las entidades declarantes, validadas y verificaciones en sitio (por muestreo), realizadas. Cumplimiento de las declaraciones juradas de bienes del Estado, promovida. Formularios de los bienes declarados en la DEJURBE y SIPAP, recibidos.	Eficacia: OG Eficiencia: IEQG	DRP DRP	2.137.898,00	0,00	2.137.898,00
PEI.11.SENAPE-2		Administrar los bienes de las entidades asumidas por el SENAPE de acuerdo a normativa expresa. Generar recursos para el TGN, por recuperación de Activos Exigibles.	Bienes de las Entidades asumidas por el SENAPE de acuerdo a normativa expresa administrados. Recursos económicos para el Tesoro General de la Nación - TGN, generados.	Eficacia: OG Eficiencia: IEQG	DDBRAE DDBRAE	4.908.161,00	0,00	4.908.161,00
PEI.11.SENAPE-3		Emitir un (1) Estado Financiero de gestión del ex Fondo Complementario de Seguridad Social de la Administración Pública - FOCSSAP y nueve (9) Estados Financieros de Gestión del ex Fondo Complementario de Seguridad Social de Comercio y R.A. - FONCOMERCIO Regional Cochabamba. Analizar y reconstruir las carpetas del 25% de los deudores del Activo Exigible del ex Fondo Complementario de Seguridad Social de Comercio y	"Estados Financieros de la gestión 2024 del ex Fondo Complementario de Seguridad Social de la Administración Pública - FOCSSAP y Estados Financieros de las gestiones 2008 al 2016 del ex Fondo Complementario de Seguridad Social de Comercio y R.A. - FONCOMERCIO Regional Cochabamba emitidos. Carpetas armadas y reconstruidas de los deudores expuestos en el Activo Exigible del ex Fondo Complementario de Seguridad Social de Comercio y R.A. - FONCOMERCIO y 998 carpetas de cartera del ex Fondo Complementario de Seguridad Social del Magisterio Fiscal.	Eficacia: OG Eficiencia: IEQG	DLEGSS DLEGSS	4.775.676,00	0,00	4.775.676,00

## SERVICIO NACIONAL DE PATRIMONIO DEL ESTADO

ÁREA ORGANIZACIONAL: SERVICIO NACIONAL DE PATRIMONIO DEL ESTADO

GESTIÓN DEL POA: 2025

SIGLA: SENAPE

CÓDIGO	ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	ACCIONES A CORTO PLAZO INSTITUCIONALES	PRODUCTOS BIENES Y/O SERVICIOS RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	AREA EJECUTORA	PPTO. (TGN)	PPTO.(OTRAS FUENTES)	TOTAL
		R.A. - FONCOMERCIO y avanzar con la reconstrucción y complementación de 998 carpetas crediticias de Cartera del ex Fondo Complementario de Seguridad Social de Magisterio Fiscal.						
PEI.11.SENAPE-4		Dotar a la gestión operativa y administrativa del SENAPE y otorgar apoyo técnico para garantizar el buen funcionamiento de manera efectiva y eficiente, proporcionando la información y los recursos necesarios, coordinando la implementación de los instrumentos normativos vigentes y actualizados, emergentes del desarrollo y mejoramiento de los Sistemas de la Ley 1178, de Administración y Control Gubernamentales.	Directrices emanadas desde el Despacho de la Máxima Autoridad Ejecutiva del SENAPE, implementadas al 100%. Desarrollo, actualización y mantenimiento del 100% de los Sistemas informáticos desarrollados e implementados por el SENAPE, según requerimiento de las distintas Áreas organizacionales. Soporte técnico y fortalecimiento del 100% de la infraestructura informática (hardware y software) del edificio Central, DLEGSS y Distritales ejecutado, según cronograma. 100% de los Reglamentos internos del SENAPE elaborados y/o actualizados, de acuerdo a identificación de necesidades. Normalización y optimización de la Estructura Organizacional del SENAPE en un 100%; implementación del Sistema de Programación de Operaciones como herramienta de gestión institucional. Sistema de Administración de Bienes y Servicios gestionado y coordinado al 100%, según requerimiento. Sistema de Administración de Personal aplicado y gestionado al 100%, en función de los recursos disponibles. Presupuesto institucional ejecutado al menos en 95%, con eficiencia. Requerimientos atendidos en un 100% y ejecutados con eficacia, eficiencia y economía.	Eficacia: OG Eficiencia: IEQG	<b>DAF</b> DAF	5.635.937,97	0,00	5.635.937,97
PEI.11.SENAPE-5		Impulsar la tramitación de los procesos judiciales y saneamiento legal de bienes, cumpliendo los procedimientos dentro de los plazos establecidos por Ley, absolver consultas internas y externas, y proyectar normativa que coadyuve al desarrollo de las actividades del SENAPE.	Patrocinio legal oportunamente efectuado y actualización de la base de datos del SIPROJ en al menos 90%, de los procesos asignados a la Dirección Jurídica; 100% de los requerimientos de saneamiento de bienes iniciados y tramitados; asesoramiento legal interno y externo atendido al 100%; normativa en el marco de las competencias del SENAPE, proyectada.	Eficacia: OG Eficiencia: IEQG	<b>DJ</b> DJ	2.269.166,50	0,00	2.269.166,50

## SERVICIO NACIONAL DE PATRIMONIO DEL ESTADO

ÁREA ORGANIZACIONAL: SERVICIO NACIONAL DE PATRIMONIO DEL ESTADO

GESTIÓN DEL POA: 2025

SIGLA: SENAPE

CÓDIGO	ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	ACCIONES A CORTO PLAZO INSTITUCIONALES	PRODUCTOS BIENES Y/O SERVICIOS RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	AREA EJECUTORA	PPTO. (TGN)	PPTO.(OTRAS FUENTES)	TOTAL
PEI.11.SENAPE-6		Coadyuvar en la oportuna y correcta aplicación de las políticas, normas y procedimientos en las Oficinas Distritales de Santa Cruz, Cochabamba, Chuquisaca, Oruro y Beni, para el cumplimiento de las metas institucionales, así como de la Misión y Visión del SENAPE.	Instrucciones emitidas por la Oficina Nacional, respecto a la inscripción, registro y control de los bienes del Estado, atención de procesos judiciales y extra judiciales de las Entidades Liquidadas o en Liquidación y de los ex Entes Gestores de la Seguridad Social, coordinada y cumplida eficientemente al 100%.	Eficacia: OG Eficiencia: IEOG	<b>OD</b> OD	3.085.047,28	0,00	3.085.047,28
PEI.11.SENAPE-7		Contribuir a la gestión administrativa de la entidad, mediante la emisión de recomendaciones, que emanan de auditorías y evaluaciones, procurando el mejoramiento de los procesos para incrementar los niveles de calidad, oportunidad y confiabilidad de los sistemas de administración. 1. Fortalecer el desarrollo, implantación, funcionamiento y retroalimentación de los sistemas de administración y control a través de los resultados de las auditorías. 2. Establecer el grado de cumplimiento del ordenamiento jurídico administrativo y otras normas legales aplicables así como obligaciones contractuales; para determinar si corresponde informar indicios de responsabilidad por la función pública. 3. Realizar seguimiento a la implantación de las recomendaciones emitidas por la UAI para determinar su cumplimiento e identificar las causas que generaron la falta de implementación.	1 Auditoría de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros gestión 2024, elaborada y remitida. 1 Planificación General de la Auditoría de Confiabilidad de los registros y estados financieros, gestión 2024, realizada. 1 Planificación Específica para el análisis de los registros, realizada. 1 Planificación Específica para el análisis de los Estados Financieros, realizada. 7 Auditorías Operacionales a procesos relacionadas con la Misión, Objetivos Estratégicos y gestión institucional, elaboradas y remitidas. 1 Auditoría Operacional relacionado al cumplimiento de objetivos en la Distrital Cochabamba. 2 Revisiones y Evaluaciones en la gestión 2024, elaboradas. 8 Seguimientos al cumplimiento de recomendaciones de auditorías elaboradas y remitidas. 1, Relevamiento de Información Específica al Comité de Seguimiento de Control Interno. * Auditorías no programadas a sugerencia, requerimiento o denuncia, elaboradas y remitidas a las instancias que correspondan.	Eficacia: OG Eficiencia: IEOG	<b>AI</b> AI	1.381.516,00	0,00	1.381.516,00
PEI.11.SENAPE-8		Implementar acciones para promover la transparencia, lucha contra la corrupción, ética pública y acceso a la información, dirigidas a usuarios de nuestros servicios, la población y los servidores públicos de la Entidad.	Al menos dos Audiencias de Rendición Pública de Cuentas, efectuadas. Seguimiento y control de la actualización de la página web, trimestralmente realizado. Participación en eventos que promuevan la Transparencia, efectuada según disponibilidad. Remisión de denuncias y/o quejas a la Unidad de Transparencia del MEFP.	Eficacia: OG Eficiencia: IEOG	<b>TRA</b> TRA	7.989,00	0,00	7.989,00

## SERVICIO NACIONAL DE PATRIMONIO DEL ESTADO

ÁREA ORGANIZACIONAL: SERVICIO NACIONAL DE PATRIMONIO DEL ESTADO

GESTIÓN DEL POA: 2025

SIGLA: SENAPE

CÓDIGO	ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	ACCIONES A CORTO PLAZO INSTITUCIONALES	PRODUCTOS BIENES Y/O SERVICIOS RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	AREA EJECUTORA	PPTO. (TGN)	PPTO.(OTRAS FUENTES)	TOTAL
<b>TOTAL FUENTES:</b>						24.201.391,75	0,00	
<b>TOTAL PRESUPUESTO:</b>							24.201.391,75	

RESPONSABLES DE LA INFORMACION	NOMBRE	CARGO	FIRMA
ELABORADO POR:	Lic. Abraham Achirico Espinoza	TÉCNICO DE PLANIFICACIÓN	
REVISADO POR:	Lic. M.Sc. Tito Gregorio Bothelo Jimenez	DIRECTOR ADMINISTRATIVO FINANCIERO	
APROBADO POR:	Dr. Roy Ramiro Flores Orellana	DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO	

**MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS PÚBLICAS**  
**PLAN OPERATIVO ANUAL**  
**INDICADORES**

**Indicador de Eficacia**

**ACCIÓN DE CORTO PLAZO**

NOMBRE	SIGLA	DESCRIPCIÓN	UNIDAD	OPERACIONALIZACIÓN
Avance Real de las Acciones de Corto	ARACP	Mide el porcentaje real de avance de las acciones de corto plazo.	Porcentaje	Promedio del Avance de las Operaciones Específicas por la ponderación de las Acciones de Corto Plazo
Acción de Corto Plazo	ACP	Mide el porcentaje de avance de las acciones de corto plazo.	Porcentaje	Promedio de las Operaciones Específicas

**OPERACIONES ESPECÍFICAS**

NOMBRE	SIGLA	DESCRIPCIÓN	UNIDAD	OPERACIONALIZACIÓN
Operación Específica Recurrente	OER	Mide el porcentaje de avance de las operaciones recurrentes a alcanzar en la presente gestión.	Porcentaje	$\Sigma$ Avance Real de las Tareas*
Operación Específica por Producto	OEP	Mide el porcentaje avance de las operaciones por producto a alcanzar en la presente gestión.	Porcentaje	$\Sigma$ Avance Real de las Tareas *
Operación Específica por Proyecto	<u>OEPProy.</u>	Mide el porcentaje de avance de las operaciones por proyecto a alcanzar en la presente gestión.	Porcentaje	$\Sigma$ Avance Real de las Tareas *
Operación Específica Estratégica Institucional	OEEI	Mide el porcentaje de avance de las operaciones <u>estratégico institucionales</u> a alcanzar en la presente gestión.	Porcentaje	$\Sigma$ Avance Real de las Tareas *

\* Dependiente el trimestre se hace la ponderación 1er Trimestre=25%, 2do. Trimestre=50%, 3er. Trimestre 75%, 4to Trimestre=100% esto solo es para tareas recurrentes programadas y no programadas, para tareas por producto, por proyecto y estratégico institucional se calcula el avance real no se pondera.

**MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS PÚBLICAS**  
**PLAN OPERATIVO ANUAL**  
**INDICADORES**

**TAREAS**

NOMBRE	SIGLA	DESCRIPCIÓN	UNIDAD	OPERACIONALIZACIÓN
Indicador Recurrente No Programado	RNP	Mide el porcentaje de avance de las tareas recurrentes no programadas	Porcentaje	$(AR/AS)*100$ AR: N de actividades realizadas AS: N° de actividades solicitadas
Indicador Recurrente Programado	RP	Mide el porcentaje de avance de las tareas recurrentes programadas	Porcentaje	$(AR/AP)*100$ AR: es la cantidad de actividades realizadas AP: es la cantidad de actividades programadas
Indicador por Producto	PP	Mide el porcentaje de avance del producto a alcanzar en la presente gestión.	Porcentaje	$(AR/AP)*100$ AR: N° de actividades realizadas AP: N° de actividades programadas
Indicador por Proyecto	<u>PProy.</u>	Mide el porcentaje de avance del proyecto a alcanzar en la presente gestión.	Porcentaje	$(AR/AP)*100$ AR: N° de actividades realizadas AP: N° de actividades programadas
Indicador Estratégico Institucional	EI	Mide el porcentaje de avance de la tarea de la operación estratégico institucional a alcanzar en la presente gestión.	Porcentaje	$(AR/AP)*100$ AR: N° de actividades realizadas AP: N° de actividades programadas

**Indicadores de Eficiencia<sup>1</sup>**

<b>Eficiente</b>	Cumplimiento de la Actividad Programada > Cumplimiento Ejecución Presupuestaria	Mayor a 1
<b>Optimo</b>	Cumplimiento de la Actividad Programada = Cumplimiento Ejecución Presupuestaria	Igual a 1
<b>Ineficiente</b>	Cumplimiento de la Actividad Programada < Cumplimiento Ejecución Presupuestaria	Menor a 1

- Eficiencia= Cumplimiento de la Actividad Programada / Cumplimiento Ejecución Presupuestaria

## Calculo Operaciones

Avance Real de Operaciones	Indicador	Avance Registrado (A)	Ponderación de Operaciones <sup>2</sup> (B)	Ponderación Trimestral <sup>3</sup> (C)
A * B * C	RP			Ponderado según el Trimestre
A * B * C	RNP			Ponderado según el Trimestre
A * B * C	PP			Avance Real
A * B * C	<u>PProy</u>			Avance Real
A * B * C	IE			Avance Real

<sup>1</sup> La sumatoria de las ponderaciones debe ser igual al 100%

<sup>1</sup> Dependiente el trimestre se hace la ponderación 1er Trimestre=25%, 2do. Trimestre=50%, 3er. Trimestre 75%, 4to Trimestre=100% esto solo es para tareas recurrentes programadas y no programadas, para tareas por producto, por proyecto y estratégicos institucionales se calcula el avance real no se pondera.

|

# PROGRAMACIÓN DE OPERACIONES Y TAREAS ANUAL

## TAREAS POR OPERACIONES

FORMULARIO Nro. 2

SISTEMA INTEGRADO POA PRESUPUESTO ©MEFP

ÁREA ORGANIZACIONAL: SERVICIO NACIONAL DE PATRIMONIO DEL ESTADO

GESTIÓN DEL POA: 2025

SIGLA: SENAPE

ACCION A CORTO PLAZO: SENAPE.1 Dirección de Registro y Promoción

RESULTADO ESPERADO: Archivo de la Dirección de Registro y Promoción ordenada y clasificado.

### Dirección de Registro y Promoción

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.1.1.1	Ordenar y clasificar la documentación resguardada en el Archivo de la Dirección de Registro y Promoción.	Archivo de la Dirección de Registro y Promoción ordenada y clasificado.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Organización de la Documentación inherente a la DEJURBE, hasta la gestión 2024.	60 %	1 Informe.	Organización del fondo documental gestión 2024, realizado.	DRP UC	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.1.1.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Elaboración de un inventario detallado de la documentación en el Archivo de la Dirección de Registro y Promoción en el marco de normas archivísticas internacionales de descripción.	30 %	1 Informe con el Inventario del fondo documental, actualizado.	Inventario del 100% del fondo documental, actualizado.	DRP UC	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.1.1.3			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Digitalización del 10% de la documentación de derecho propietario definitivo de bienes declarados en la DEJURBE.	10 %	1 informe	10% de la documentación de derecho propietario definitivo de bienes declarados en la DEJURBE, digitalizada.	DRP UC	RECURRENTE PROGRAMADO	ABRIL / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION:</b> .....					100 %					
CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.1.2.1	Validar las declaraciones juradas de las entidades declarantes y realizar verificaciones en sitio (por muestreo).	Declaraciones Juradas de las entidades declarantes, validadas y verificaciones en sitio (por muestreo), realizadas.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Conclusión de la validación de la DEJURBE 2024 de las entidades públicas habilitadas en el SIVALD.	50 %	1 Informe	100% de las entidades habilitadas en el SIVALD, validadas.	DRP UC	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / OCTUBRE
SENAPE.1.2.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Elaboración del cronograma e informe previo a la verificación en sitio por muestreo.	15 %	1 Informe	1 Cronograma e Informe previo a la verificación en sitio por muestreo, elaborado.	DRP UC	RECURRENTE PROGRAMADO	JUNIO / DICIEMBRE

## ACCION A CORTO PLAZO: SENAPE.1 Dirección de Registro y Promoción

RESULTADO ESPERADO: Declaraciones Juradas de las entidades declarantes, validadas y verificaciones en sitio (por muestreo), realizadas.

SENAPE.1.2.3	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Realización de las verificaciones en sitio (por muestreo) de los bienes declarados en la DEJURBE.	35 %	1 Informe	Verificaciones en sitio (por muestreo) del 5% del universo de entidades declarantes en la DEJURBE, realizadas.	DRP UC	RECURRENTE PROGRAMADO	JUNIO / DICIEMBRE
--------------	--------------------------------	---	------	-----------	--	-----------	--------------------------	----------------------

TOTAL PONDERACION: ..... 100 %

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.1.3.1	Mejorar la calidad de la información declarada en la DEJURBE y promover el saneamiento de los bienes del Estado.	Calidad de la información declarada, mejorada.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Elaboración del plan de la Unidad de Control para validar, verificar en sitio (por muestreo) y promover el saneamiento de los bienes del Estado.	20 %	1 Informe	1 Plan que incluya la validación documental, verificación en sitio y promoción de saneamiento, elaborado.	DRP UC	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / JULIO

SENAPE.1.3.2	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Remisión de notas a las entidades públicas del Órgano Ejecutivo, para que presenten el plan de saneamiento de sus bienes.	40 %	Cartas externas, Informe.	Elaboración de 100 notas dirigidas a entidades públicas del Órgano Ejecutivo para impulsar el saneamiento de los bienes del Estado.	DRP UC	RECURRENTE PROGRAMADO	AGOSTO / DICIEMBRE
--------------	--------------------------------	---	------	---------------------------	---	-----------	--------------------------	-----------------------

SENAPE.1.3.3	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Remisión de notas de reiteración a las entidades públicas declarantes del Órgano Ejecutivo, que no respondieron sobre el avance de saneamiento de sus inmuebles y vehículos durante la gestión 2024.	40 %	Notas a las entidades públicas y entidades territoriales autónomas del Estado, de acuerdo a la necesidad de saneamiento de los bienes.	Notas de reiteración al 20% de las entidades públicas declarantes del Órgano Ejecutivo que no respondieron sobre el avance de saneamiento de sus inmuebles y vehículos durante la gestión 2024, elaboradas.	DRP UC	RECURRENTE PROGRAMADO	ABRIL / OCTUBRE
--------------	--------------------------------	--	------	--	---	-----------	--------------------------	--------------------

TOTAL PONDERACION: ..... 100 %

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.1.4.1	Certificar los bienes declarados en la DEJURBE.	Certificados de los Bienes declarados en la DEJURBE, emitidos.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Atención a las solicitudes de certificación del parque automotor para compra o alquiler de vehículos.	80 %	Informes sobre Certificaciones del Parque Automotor.	100% de solicitudes de Certificación del Parque Automotor para compra o alquiler de vehículos, atendidas.	DRP URC	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE

SENAPE.1.4.2	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Atención a las solicitudes de certificación de Registro de Bienes en la DEJURBE.	20 %	Informes sobre Certificaciones de Registro de Bienes en la DEJURBE.	100% de solicitudes de Certificación de Registro de Bienes en la DEJURBE, atendidas.	DRP URC	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
--------------	--------------------------------	--	------	---	--	------------	--------------------------	----------------------

TOTAL PONDERACION: ..... 100 %

ACCION A CORTO PLAZO: SENAPE.1 Dirección de Registro y Promoción

RESULTADO ESPERADO: Cumplimiento de la presentación de la DEJURBE, promovido.

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.1.5.1	Promover el cumplimiento de la presentación de la DEJURBE.	Cumplimiento de la presentación de la DEJURBE, promovido.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Elaboración del cronograma de la DEJURBE 2025.	15 %	1 Informe y 1 cronograma de la DEJURBE 2025.	Cronograma de la DEJURBE 2025, elaborado.	DRP URC	RECURRENTE PROGRAMADO	ABRIL / JUNIO
SENAPE.1.5.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Actualización del universo de entidades públicas declarantes.	15 %	1 Informe	Universo de entidades públicas declarantes, actualizado.	DRP URC	RECURRENTE PROGRAMADO	MAYO / AGOSTO
SENAPE.1.5.3			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Publicación oportuna del lanzamiento de la DEJURBE 2025 en medios de prensa escrita y/o digital.	5 %	1 Informe	Lanzamiento de la DEJURBE 2025 en medios de prensa escrita y/o digital, realizado.	DRP URC	RECURRENTE PROGRAMADO	AGOSTO / SEPTIEMBRE
SENAPE.1.5.4			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Ejecución de nueve (9) talleres de capacitación sobre la DEJURBE, a nivel nacional (virtual y/o presencial).	35 %	9 Informes sobre talleres de capacitación de la DEJURBE.	Nueve (9) talleres de capacitación de la DEJURBE, a nivel nacional (virtual y/o presencial), realizados	DRP URC	RECURRENTE PROGRAMADO	JULIO / SEPTIEMBRE
SENAPE.1.5.5			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Atención a los requerimientos de apoyo técnico a las entidades públicas y entidades territoriales autónomas declarantes, en relación al llenado de la DEJURBE.	10 %	Cartas de respuesta o Actas de Apoyo Técnico.	100% de requerimientos de apoyo técnico a las entidades declarantes, en relación al llenado de la DEJURBE, atendidos.	DRP URC	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.1.5.6			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Recepción de los formularios de la DEJURBE correspondiente a la gestión 2025.	20 %	Actas de Recepción de la DEJURBE 2025.	100% de formularios de la DEJURBE, presentados por las entidades declarantes, recepcionados.	DRP URC	RECURRENTE PROGRAMADO	AGOSTO / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION:</b> .....					<b>100 %</b>					

ACCION A CORTO PLAZO: SENAPE.1 Dirección de Registro y Promoción

RESULTADO ESPERADO: Implementación de Portal Web sobre oferta y demanda de bienes del Estado para su transferencia entre entidades públicas, gestionada.

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.1.6.1	Gestionar la implementación de un Portal Web sobre oferta y demanda de bienes del Estado para su transferencia entre entidades públicas.	Implementación de Portal Web sobre oferta y demanda de bienes del Estado para su transferencia entre entidades públicas, gestionada.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Definición de las características técnicas del Portal Web sobre oferta y demanda de bienes del Estado.	80 %	1 Informe	1 Un Informe sobre las características técnicas del Portal Web de oferta y demanda de bienes del Estado, emitido.	DRP URC	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / JUNIO
SENAPE.1.6.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Solicitud de Criterio Técnico del Área de Sistemas para la implementación del Portal Web sobre oferta y demanda de bienes del Estado.	20 %	1 Nota de Solicitud	Criterio Técnico del Área de Sistemas para la implementación del Portal Web sobre oferta y demanda de bienes del Estado, gestionado.	DRP URC	RECURRENTE PROGRAMADO	JULIO / SEPTIEMBRE

TOTAL PONDERACION: ..... 100 %

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.1.7.1	Recepcionar los Formularios generados por el SIPAP.	Formularios generados por el SIPAP, recepcionados.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Recepción de los formularios del SIPAP.	100 %	Actas de Recepción del SIPAP, Periodos I y II.	100% de formularios SIPAP presentados por las entidades públicas, recepcionados.	DRP URC	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE

TOTAL PONDERACION: ..... 100 %

ACCION A CORTO PLAZO: SENAPE.2 Dirección de Disposición de Bienes y Recuperación de Activos Exigibles

RESULTADO ESPERADO: Solicitudes de las Entidades Públicas de certificaciones de inexistencia de bienes inmuebles digital, atendidas.

## Dirección de Disposición de Bienes y Recuperación de Activos Exigibles

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.2.1.1	Organizar el Archivo Físico de la Dirección de Disposición de Bienes y Recuperación de Activos Exigibles - DBRAE.	Documentación Activa del ex Fondo Complementario de Seguridad Social Fabril - FCSSF, que cursa en el archivo de la DBRAE, organizada.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Identificación, clasificación, ordenación, expurgo y descripción de la documentación activa del ex FCSSF.	100 %	Informes, Inventario y Archivo Físico	Identificación, clasificación, ordenación, expurgo y descripción de la documentación Activa del ex FCSSF., efectuada.	DDBRAE UDB	RECURRENTE PROGRAMADO	ABRIL / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION:</b> .....					100 %					
SENAPE.2.2.1	Atender solicitudes de las Entidades Públicas de certificaciones de inexistencia de bienes inmuebles digital.	Solicitudes de las Entidades Públicas de certificaciones de inexistencia de bienes inmuebles digital, atendidas.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Atención de solicitudes de certificación de inexistencia de bienes inmuebles digital.	100 %	Reporte de Notificación de Certificación recepcionada.	Solicitudes de certificación de inexistencia de bienes inmuebles digital, realizadas.	DDBRAE UDB	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION:</b> .....					100 %					
SENAPE.2.3.1	Administrar los bienes a cargo de la Dirección de Disposición de Bienes y Recuperación de Activos Exigibles - DBRAE correspondientes a las entidades liquidadas en proceso de liquidación y aquellas encomendadas al SENAPE por normativa expresa.	Bienes a cargo de la DBRAE, correspondientes a las entidades liquidadas, en proceso de liquidación y aquellas encomendadas al SENAPE por normativa expresa, administrados.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Realización de acciones para la administración de al menos sesenta (60) bienes inmuebles a cargo de la DBRAE. Atención y seguimiento de solicitudes de comodato y/o transferencia definitiva de bienes para su monetización, a requerimiento.	25 %	Informes, Notas Internas, Cartas Externas o Fichas de Inspección.	Acciones para la administración de al menos sesenta (60) bienes inmuebles a cargo de la DBRAE, realizados.	DDBRAE UDB	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.2.3.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Realización de gestiones para el saneamiento técnico de al menos diez (10) bienes inmuebles a cargo de la DBRAE.	25 %	Informes, Notas Internas o Cartas Externas.	Gestiones para el saneamiento técnico de al menos diez (10) bienes inmuebles, realizadas.	DDBRAE UDB	RECURRENTE PROGRAMADO	FEBRERO / DICIEMBRE
SENAPE.2.3.3			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Revisión e identificación de los activos (bienes) administrados por la DBRAE, a partir de Estados Financieros de Cierre de 1 ex Entidad.	30 %	Informes y verificación física.	Revisión y actualización de la información de los bienes administrados por la DBRAE, a partir de Estados Financieros de Cierre de 1 ex Entidad, realizada.	DDBRAE UDB	RECURRENTE PROGRAMADO	ABRIL / DICIEMBRE
SENAPE.2.3.4			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Revisión y actualización del Sistema SIADBI de bienes de 1 ex Entidad y/o ex Fondo Complementario, a cargo de la DBRAE.	20 %	Informes y Reportes del Sistema SIADBI.	Revisión y actualización del Sistema SIADBI de bienes de 1 ex Entidad y/o ex Fondo Complementario, a cargo de la DBRAE, realizada.	DDBRAE UDB	RECURRENTE PROGRAMADO	ABRIL / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION:</b> .....					100 %					

ACCION A CORTO PLAZO: SENAPE.2 Dirección de Disposición de Bienes y Recuperación de Activos Exigibles

RESULTADO ESPERADO: Actualización de datos personales de cien (100) deudores, realizada.

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.2.4.1	Realizar gestiones para actualizar datos personales de deudores, orientados a la recuperación de Activos Exigibles.	Actualización de datos personales de cien (100) deudores, realizada.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Realización de Gestiones para la actualización de datos personales de deudores.	100 %	Notas Internas, Informes.	Actualización de datos personales, realizada.	DBBRAE UL	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE

TOTAL PONDERACION: ..... 100 %

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.2.6.1	Emitir Estados de Cuenta Post Cierre al 31/12/2024, de Once (11) ex Entidades.	Estados de Cuenta Post Cierre de Once (11) ex Entidades, Emitidos.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Emisión de Estados de Cuenta Post Cierre Actualizadas de once (11) ex Entidades.	100 %	Estados de Cuenta.	Estados de Cuenta Post Cierre Actualizadas de once (11) ex Entidades, emitidos.	DBBRAE UL	RECURRENTE PROGRAMADO	ABRIL / DICIEMBRE

TOTAL PONDERACION: ..... 100 %

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.2.7.1	Recuperar el Activo Exigible de las ex Entidades y ex Fondos Complementarios de la Seguridad Social, a cargo del SENAPE.	Bs7.100.000,00 (Siete Millones Cien Mil 00/100 Bolivianos), recuperados.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Realización de gestiones de cobro del Activo Exigible a cargo de la DBRAE.	80 %	Extractos Bancarios	Gestiones de cobro del Activo Exigible a cargo de la DBRAE, realizadas.	DBBRAE UL	RECURRENTE PROGRAMADO	FEBRERO / DICIEMBRE

SENAPE.2.7.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Consolidación de información de reportes emitidos por la DLEGSS, de recuperaciones económicas de la Cartera de Créditos a su cargo.	20 %	Reportes mensuales	Información de reportes emitidos por la DLEGSS, de recuperaciones económicas de la Cartera de Créditos a su cargo, consolidada.	DBBRAE UL	RECURRENTE PROGRAMADO	MARZO / DICIEMBRE
--------------	--	--	--------------------------------	---	------	--------------------	---	--------------	-----------------------	-------------------

TOTAL PONDERACION: ..... 100 %

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.2.8.1	Gestionar el saneamiento de bienes administrados por la DBRAE, para su disposición.	Gestiones para el saneamiento técnico, de diez (10) Bienes inmuebles a cargo de la DBRAE, realizadas.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Realización de gestiones para el saneamiento técnico de diez (10) bienes inmuebles a cargo de la DBRAE.	80 %	Informes, cartas, notas internas	Gestiones para el saneamiento técnico de diez (10) bienes inmuebles, para su disposición a requerimiento, realizadas.	DBBRAE UDB	RECURRENTE PROGRAMADO	MARZO / DICIEMBRE

SENAPE.2.8.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Ejecución de acciones para la custodia, salvaguarda y/o mantenimiento de dos (2) bienes inmuebles administrados por el SENAPE.	20 %	Informes, verificaciones físicas	Acciones para la custodia, salvaguarda y/o mantenimiento de dos (2) bienes inmuebles administrados por el SENAPE, realizadas.	DBBRAE UDB	RECURRENTE PROGRAMADO	MARZO / DICIEMBRE
--------------	--	--	--------------------------------	--	------	----------------------------------	---	---------------	-----------------------	-------------------

TOTAL PONDERACION: ..... 100 %

**ÁREA ORGANIZACIONAL:** SERVICIO NACIONAL DE PATRIMONIO DEL ESTADO

**GESTIÓN DEL POA:** 2025

**SIGLA:** SENAPE

**ACCION A CORTO PLAZO:** SENAPE.2 Dirección de Disposición de Bienes y Recuperación de Activos Exigibles

**RESULTADO ESPERADO:** Gestiones para el saneamiento técnico, de diez (10) Bienes inmuebles a cargo de la DBRAE, realizadas.

ACCION A CORTO PLAZO: SENAPE.3 Dirección de Liquidación de Entes Gestores de la Seguridad Social

RESULTADO ESPERADO: Carpetas armadas y documentadas con documentación pertinente del ex FOCOSSMAF.

## Dirección de Liquidación de Entes Gestores de la Seguridad Social

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.3.1.1	Emitir un (1) Estado Financiero de gestión del ex Fondo Complementario de Seguridad Social de la Administración Pública - FOCSSAP y nueve (9) Estados Financieros de Gestión del ex Fondo Complementario de Seguridad Social de Comercio y R.A. - FONCOMERCIO Regional Cochabamba.	Estados Financieros de la gestión 2024 del ex Fondo Complementario de Seguridad Social de la Administración Pública - FOCSSAP y Estados Financieros de las gestiones 2008 al 2016 del ex Fondo Complementario de Seguridad Social de Comercio y R.A. - FONCOMERCIO Regional Cochabamba emitidos.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Evaluación de las cuentas del activo exigible e inversiones, sustentando las mismas con documentación que respalde el derecho de cobro.	25 %	Estados de Cuenta aprobados.	Cuentas del Activo Exigible e Inversiones del evaluadas y sustentadas.	DLEGSS UC	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.3.1.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Evaluación del rubro de Pasivo expuesto en los Estados Financieros, a efectos de verificar su existencia y si es una obligación de pago.	25 %	Estados de Cuenta aprobados.	Rubro del pasivo expuesto en los Estados Financieros evaluado.	DLEGSS UC	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.3.1.3			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Publicación de la lista de deudores del ex FONCOMERCIO, en un medio de prensa escrita.	10 %	Publicaciones	Publicación en medio de prensa efectuada.	DLEGSS UC	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / ENERO
SENAPE.3.1.4			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Elaboración de los registros contables del FOCSSAP y del FONCOMERCIO a través del sistema informático.	40 %	Estados Financieros de gestión emitidos.	Registros Contables elaborados.	DLEGSS UC	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION:</b> .....					100 %					
CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.3.2.1	Concluir con el armado de las carpetas del 25% de los deudores expuestos en el Activo Exigible de los Estados Financieros del ex Fondo Complementario de Seguridad Social de Comercio y R.A.	Carpetas armadas del Activo Exigible.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Armado de las carpetas por deudor, con documentación pertinente.	100 %	Carpetas armadas con documentación pertinente.	Carpetas por deudor armadas con documentación pertinente.	DLEGSS UC	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION:</b> .....					100 %					
CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.3.3.1	Avanzar en la reconstrucción y complementación de novecientas noventa y ocho (998) carpetas de Cartera del ex Fondo Complementario de Seguridad Social del Magisterio Fiscal - FOCOSSMAF.	Carpetas armadas y documentadas con documentación pertinente del ex FOCOSSMAF.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Identificación y Complementación de la documentación de Solicitud de Préstamo, Contrato de Préstamo, Comprobante de Egreso, Kárdex Individual elaborado por ex FOCOSSMAF y fotocopias de Cedula de Identidad de los prestamos crediticios de 998 deudores del ex FOCOSSMAF.	30 %	Carpetas armadas con documentación pertinente.	Carpetas complementadas y armadas por deudor.	DLEGSS URC	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE

ACCION A CORTO PLAZO: SENAPE.3 Dirección de Liquidación de Entes Gestores de la Seguridad Social

RESULTADO ESPERADO: Carpetas armadas y documentadas con documentación pertinente del ex FOCOSSMAF.

SENAPE.3.3.2	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Identificación de la documentación de amortización, planillas, boletas de depósito, recibos oficiales emitidos por el ex fondo y extractos bancarios de los 998 préstamos otorgados por el ex FOCOSSMAF.	30 %	Carpetas armadas con 998 Carpetas complementadas y documentación pertinente. armadas por deudor.	DLEGSS URC	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.3.3.3	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Armado, complementado y conciliado con la documentación de respaldo, determinación del saldo deudor y emisión del Kárdex individual y liquidación de la deuda de los 998 deudores de la cartera del ex FOCOSSMAF	20 %	Kárdex individuales y liquidaciones. 998 Carpetas complementadas actualizadas y liquidadas.	DLEGSS URC	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.3.3.4	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Publicación de la lista de deudores de cartera del ex FOCOSSMAF, para recuperación de acreencias.	20 %	Publicaciones. Publicación en medio de prensa efectuada.	DLEGSS URC	RECURRENTE PROGRAMADO	DICIEMBRE / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION: .....</b>				<b>100 %</b>			

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.3.4.1	Administrar la documentación correspondiente a los ex Fondos Complementarios de la Seguridad Social.	Documentación administrada correspondiente a los ex Fondos Complementarios de la Seguridad Social en custodia de la DLEGSS.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Organización, resguardo y control de los préstamos y devoluciones de documentos, y legalización de documentación existente en archivos de la DLEGSS, correspondientes a los ex Fondos Complementarios de la Seguridad Social, a requerimiento.	100 %	Formularios por préstamos de documentos registrados en sistema y/o solicitudes escritas y control de legalizaciones.	100 % de la documentación correspondiente a los ex Fondos Complementarios de la Seguridad Social, organizada, resguardada, controlada y legalizada.	DLEGSS UC	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION: .....</b>				<b>100 %</b>						

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.3.5.1	Administrar los bienes correspondientes a los ex Fondos Complementarios de la Seguridad Social que estén a cargo de la DLEGSS.	Bienes correspondientes a los ex Fondos Complementarios de la Seguridad Social a cargo de la DLEGSS, administrados.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Realización de inspecciones físicas de los inmuebles correspondientes a los ex Fondos Complementarios de la Seguridad Social a cargo de la DLEGSS, en coordinación con las Distritales del SENAPE, cuando corresponda.	35 %	Fichas técnicas, reportes SIADBI e instructivos.	Inspecciones físicas para la administración de los inmuebles correspondientes a los ex Fondos Complementarios de la Seguridad Social que estén a cargo de la DLEGSS, realizadas.	DLEGSS UC	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.3.5.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Realización de inventarios de los bienes muebles correspondientes a los ex Fondos Complementarios de la Seguridad Social a cargo de la DLEGSS, en coordinación con las Distritales del SENAPE, cuando corresponda.	35 %	Inventarios, informes, reportes SIADBI e instructivos.	Inventarios para la administración de los bienes muebles correspondientes a los ex Fondos Complementarios de la Seguridad Social que estén a cargo de la DLEGSS, realizadas.	DLEGSS UC	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.3.5.3			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Atención y seguimiento de solicitudes de comodato y/o transferencia definitiva de bienes para su monetización a requerimiento.	30 %	Cartas de solicitud, notas internas y externas, informes técnicos, contrato y otros.	Solicitudes atendidas.	DLEGSS UC	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION: .....</b>				<b>100 %</b>						

ACCION A CORTO PLAZO: SENAPE.3 Dirección de Liquidación de Entes Gestores de la Seguridad Social

RESULTADO ESPERADO: Procesos judiciales tramitados, controlados y supervisados.

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.3.6.1	Tramitar, controlar, supervisar los procesos judiciales a favor y en contra de los ex Entes Gestores de la Seguridad Social que se encuentran a cargo de la DLEGSS, en función a la base de datos existente en el Sistema Integrado de Procesos Judiciales - SIPROJ.	Procesos judiciales tramitados, controlados y supervisados.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Tramitación de los procesos judiciales, interponiendo el impulso procesal correspondiente y la defensa oportuna y actualización del SIPROJ. Iniciación y/o continuación de las acciones judiciales que correspondan para la recuperación de cuentas por cobrar en etapa de ejecución de sentencia.	70 %	Actualizaciones y reportes del sistema SIPROJ.	Procesos judiciales reportados en el sistema SIPROJ, tramitados con el impulso procesal correspondiente y la defensa oportuna.	DLEGSS UARL	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.3.6.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Controlar y Supervisar los procesos judiciales a cargo de la DLEGSS.	30 %	Instructivos y base de datos del SIPROJ actualizada.	Procesos judiciales controlados y supervisados.	DLEGSS UARL	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE

TOTAL PONDERACION: ..... 100 %

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.3.7.1	Asesorar legalmente conforme a requerimientos de las Unidades y Áreas de la DLEGSS.	Asesoramiento legal a las Unidades y Áreas de la DLEGSS., proporcionado.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Asesoramiento legal y gestión normativa en los requerimientos internos y externos en cumplimiento y aplicación correcta de la normativa vigente y saneamiento legal de regularización de derecho propietario, a requerimiento.	50 %	Notas internas, externas, informes legales, resoluciones administrativas y otros.	Asesoramiento legal proporcionado.	DLEGSS UARL	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.3.7.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Proyección de normas que autoricen la transferencia a título oneroso, resoluciones y contratos de comodato, para bienes muebles e inmuebles de los ex Entes Gestores de la Seguridad Social administrados por la DLEGSS a requerimiento.	50 %	Proyectos de normas, resoluciones, contratos y otros.	Proyección de normas, resoluciones, contratos y otros, elaborados.	DLEGSS UARL	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE

TOTAL PONDERACION: ..... 100 %

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.3.8.1	Identificar, documentar y efectuar el saneamiento de bienes sujetos a registro bajo administración de la DLEGSS.	Bienes para su saneamiento correspondiente de los ex Fondos Complementarios de la Seguridad Social a cargo de la DLEGSS identificados y documentados.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Identificación de bienes que requieren saneamiento técnico, solicitudes y gestión de saneamiento técnico a las instancias que correspondan.	100 %	Cartas externas, notas internas y otros documentos institucionales.	Bienes identificados y avance en el saneamiento técnico gestionado.	DLEGSS UC	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE

TOTAL PONDERACION: ..... 100 %

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.3.9.1	Avanzar el 50% en la actualización del inventario de la documentación de la ex Unidad de Reordenamiento.	Inventario de la ex Unidad de Reordenamiento realizado.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Actualización del inventario, marbeteado e instalación física de la documentación de la ex Unidad de Reordenamiento.	100 %	Inventario físico.	Documentación de la ex Unidad de Reordenamiento inventariado, marbeteado e instalado físicamente.	DLEGSS UC	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE

TOTAL PONDERACION: ..... 100 %

**ÁREA ORGANIZACIONAL:** SERVICIO NACIONAL DE PATRIMONIO DEL ESTADO

**GESTIÓN DEL POA:** 2025

**SIGLA:** SENAPE

**ACCION A CORTO PLAZO:** SENAPE.3 Dirección de Liquidación de Entes Gestores de la Seguridad Social

**RESULTADO ESPERADO:** Inventario de la ex Unidad de Reordenamiento realizado.

ACCION A CORTO PLAZO: SENAPE.4 Dirección Administrativa y Financiera

RESULTADO ESPERADO: Sistemas e instrumentos operativos de Programación de Operaciones, optimizados.

## Dirección Administrativa y Financiera

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.4.1.1	Fortalecer el control interno en sinergia con Auditoría Interna del SENAPE y del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas.	Coordinación efectiva para seguimientos a observaciones de Auditoría Interna, efectuados.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Coordinación para el seguimiento a la ejecución de las recomendaciones de Auditoría Interna del SENAPE, con el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas.	50 %	Cartas, Notas Internas, memorándums, formularios.	Respuesta y coordinación del seguimiento al 100% de las recomendaciones de Auditoría, efectuadas.	DAF PLA	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.1.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Coordinación, in situ y a distancia, a las diferentes Áreas Organizacionales y Oficinas Distritales del SENAPE, en temas de mejora de controles internos y recomendaciones de informes de Auditoría Interna, según requerimiento.	50 %	Informes técnicos, actas, instructivos, correo electrónico.	Coordinación en la mejora de controles internos, efectuadas.	DAF PLA	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION: .....</b>					<b>100 %</b>					
CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.4.2.1	Implementar las directrices del Ente Tutor, a través de las Unidades y Áreas organizacionales del SENAPE, según su competencia.	Servicios alineados con el mandato político y social en coordinación con el Ente Tutor, mejorados.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Coordinación con las diferentes áreas organizacionales del SENAPE para dar continuidad a la demanda de gestión.	50 %	Instructivos, Notas Internas, cartas.	100% de las coordinaciones efectuadas.	DAF PLA	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.2.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Coordinación de la atención de requerimientos del Viceministerio del Tesoro y Crédito Público, del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, bajo cuya tuición se halla el SENAPE, de manera oportuna.	50 %	Instructivos, Notas Internas.	100% de los requerimientos coordinados.	DAF PLA	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION: .....</b>					<b>100 %</b>					
CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.4.3.1	Coordinar la aplicación del Sistema de Programación de Operaciones de la Ley N° 1178.	Sistemas e instrumentos operativos de Programación de Operaciones, optimizados.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Elaboración del Anteproyecto del Plan Operativo Anual - POA del SENAPE, correspondiente a la gestión 2026, junto al Área de Presupuestos.	30 %	Anteproyecto de POA 2026.	Anteproyecto de POA 2026 elaborado, consolidado, aprobado y presentado al MEFP.	DAF PLA	RECURRENTE PROGRAMADO	JULIO / SEPTIEMBRE
SENAPE.4.3.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Evaluación y Seguimiento a la ejecución del Plan Operativo Anual y Plan Estratégico Institucional.	40 %	Informes trimestrales y anuales, Reportes del SIPP.	Al menos 4 informes de Seguimiento y Evaluación del POA y PEI presentados ante el MEFP, reportado, Información en el Sistema de POA y Presupuesto - SIPP, actualizada.	DAF PLA	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE

<b>ÁREA ORGANIZACIONAL:</b> SERVICIO NACIONAL DE PATRIMONIO DEL ESTADO
<b>GESTIÓN DEL POA:</b> 2025
<b>SIGLA:</b> SENAPE

**ACCION A CORTO PLAZO:** SENAPE.4 Dirección Administrativa y Financiera

**RESULTADO ESPERADO:** Sistemas e instrumentos operativos de Programación de Operaciones, optimizados.

SENAPE.4.3.3		Eficacia (1) Eficiencia (2)	Coordinación, capacitación y supervisión in situ y a distancia, a las diferentes Áreas Organizacionales y Oficinas Distritales del SENAPE, en temas del Sistema de Programación de Operaciones, según solicitud.	30 %	Informes técnicos, actas, instructivos, correo electrónico.	Coordinación, Capacitación y supervisión en Programación de Operaciones, efectuadas.	DAF PLA	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
--------------	--	--------------------------------	--	------	---	--	------------	--------------------------	----------------------

**TOTAL PONDERACION:** ..... 100 %

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.4.4.1	Coordinar la aplicación de Sistema de Organización Administrativa, de la Ley N° 1178.	Sistemas e instrumentos operativos de Organización Administrativa, optimizados.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Coordinación para la revisión y actualización de reglamentos, manuales internos y proyectos solicitados por las diferentes Áreas Organizacionales del SENAPE, en función a cambios normativos o necesidades institucionales.	55 %	Informes técnicos. Reglamentos y manuales ajustados y aprobados.	Reglamentos y manuales revisados, actualizados al 100% y remitidos a las áreas correspondientes que los solicitaron.	DAF PLA	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.4.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Coordinación, capacitación y supervisión in situ y a distancia, a las diferentes Áreas Organizacionales y Oficinas Distritales del SENAPE, en temas del Sistema de Organización Administrativa, según solicitud.	45 %	Informes técnicos, actas, instructivos, correo electrónico.	Coordinación, Capacitación y supervisión en Organización Administrativa, efectuadas al 100% de solicitudes.	DAF PLA	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE

**TOTAL PONDERACION:** ..... 100 %

ACCION A CORTO PLAZO: SENAPE.4 Dirección Administrativa y Financiera

RESULTADO ESPERADO: Infraestructura tecnológica de redes, comunicaciones, seguridad y equipos de cómputo del SENAPE, optimizados.

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.4.5.1	Optimizar la infraestructura tecnológica de redes, comunicaciones, seguridad y equipos de cómputo del SENAPE.	Infraestructura tecnológica de redes, comunicaciones, seguridad y equipos de cómputo del SENAPE, optimizados.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Elaboración del Plan de mantenimiento de la infraestructura crítica del SENAPE.	10 %	Informe	Plan de mantenimiento de la infraestructura del SENAPE, elaborado.	DAF SIS	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.5.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Realización del seguimiento de la infraestructura crítica del SENAPE según plan aprobado.	20 %	Informe	Seguimiento de la infraestructura crítica del SENAPE según plan aprobado, realizado.	DAF SIS	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.5.3			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Coordinación interna para contar con un plan de mantenimiento preventivo para los equipos de computación de los usuarios.	10 %	Informe	Plan de mantenimiento preventivo de equipos, efectuado.	DAF SIS	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.5.4			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Coordinación interna para el mantenimiento preventivo de equipos de computación de usuarios en función al plan aprobado.	40 %	Informe, formulario de trabajo.	Mantenimiento correctivo efectuado.	DAF SIS	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.5.5			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Coordinación de acciones para realizar el mantenimiento preventivo a los equipos de computación en las oficinas distritales del SENAPE.	10 %	Informe	Mantenimiento correctivo efectuado.	DAF SIS	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.5.6			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Realización del seguimiento a los servicios recurrentes tecnológicos del SENAPE.	10 %	Informes, notas	Seguimiento al 100% de los servicios recurrentes tecnológicos del SENAPE, realizado.	DAF SIS	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION:</b> .....					<b>100 %</b>					

ACCION A CORTO PLAZO: SENAPE.4 Dirección Administrativa y Financiera

RESULTADO ESPERADO: Gobierno Electrónico en el SENAPE, gestionado.

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.4.6.1	Gestionar el Gobierno Electrónico en el SENAPE.	Gobierno Electrónico en el SENAPE, gestionado.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Coordinación interna para el Plan de Implementación de Software Libre y Estándares Abiertos: Avance en el plan de migración a software libre.	40 %	Informe	Plan de migración a software libre, avanzado.	DAF SIS	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.6.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Coordinación interna para el Plan de Implementación de Seguridad de la Información: Avance en el plan de la seguridad tecnológica del SENAPE.	30 %	Informe	Plan de seguridad de la información, avanzado.	DAF SIS	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.6.3			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Coordinación interna para el Plan de Implementación de Gobierno Electrónico: Avance en la estrategia de apoyo al Gobierno electrónico.	30 %	Informe	Plan de implementación de gobierno electrónico, avanzado.	DAF SIS	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION: .....</b>					<b>100 %</b>					

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.4.7.1	Mejorar, a requerimiento, los procesos críticos de los sistemas del SENAPE, a partir del uso eficiente de la tecnología.	Procesos críticos de los sistemas del SENAPE, a partir del uso eficiente de la tecnología, mejorados.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Coordinación de acciones para el desarrollo, mantenimiento e implementación de Sistemas para la Dirección de Registro y Promoción, según requerimiento.	20 %	Informe Técnico	Versión de los Sistemas para La DRP, desarrollado.	DAF SIS	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.7.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Coordinación de acciones para realizar el desarrollo e implementación de mantenimientos a los Sistemas Implementados en el SENAPE.	60 %	Informe Técnico, Notas	Versión de los sistemas que se realizaron mantenimiento, actualizados.	DAF SIS	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.7.3			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Coordinación de acciones para realizar el análisis y relevamiento de requerimientos para el desarrollo de nuevos módulos o sistemas para el SENAPE.	20 %	Informe Técnico, Notas	Versión de los sistemas que se realizaron mantenimiento, actualizados.	DAF SIS	RECURRENTE PROGRAMADO	JULIO / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION: .....</b>					<b>100 %</b>					

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.4.8.1	Gestionar la compra de equipos de computación y comunicación para el SENAPE.	Equipos de computación del SENAPE, renovados.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Coordinación interna para gestionar la adquisición de equipos de computación y comunicación para el SENAPE.	100 %	Informe	Equipos de computación de escritorio, renovados.	DAF SIS	RECURRENTE PROGRAMADO	MARZO / SEPTIEMBRE

TOTAL PONDERACION: ..... 100 %

**ACCION A CORTO PLAZO:** SENAPE.4 Dirección Administrativa y Financiera

**RESULTADO ESPERADO:** Planillas mensuales procesadas y presentadas.

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.4.9.1	Procesar las Planillas de sueldos y beneficios sociales de todo el personal dependiente del SENAPE en la gestión 2025.	Planillas mensuales procesadas y presentadas.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Elaboración mensual de planillas de haberes, aguinaldos, retroactivos (cuando corresponda), subsidios y refrigerios (Personal de Planta y consultores individuales de línea).	80 %	Planillas mensuales.	100% de planillas mensuales, procesadas.	DAF RRHH	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.9.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Envío Digital de la Planilla mensual a través de la OVT del Ministerio de Trabajo, Empleo y Previsión Social.	10 %	Formulario Único de Presentación Mensual de Sueldos y Salarios (Digital).	100% de planillas enviadas	DAF RRHH	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.9.3			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Remisión de la planilla mensual al Seguro Social de Corto Plazo.	10 %	Cartas externas emitidas.	100% de planillas remitidas.	DAF RRHH	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION:</b> .....					100 %					

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.4.10.1	Tramitar el Ingreso y Retiro de los servidores públicos ante las entidades de seguridad social y registrar contratos de consultores de línea ante la Gestora Pública de la Seguridad Social de Largo Plazo.	100% de trámites del personal realizados y contratos de consultores individuales de línea reportados.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Elaboración de formulario de registro de consultores individuales de línea ante la Gestora Pública de la Seguridad Social de Largo Plazo.	20 %	Formularios de registro de consultores.	100% de contratos de consultores individuales de línea reportados.	DAF RRHH	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.10.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Elaboración del registro de altas y bajas de los servidores públicos al seguro social.	80 %	Formularios de altas y bajas del seguro social.	100% de altas y bajas, realizadas.	DAF RRHH	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION:</b> .....					100 %					

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.4.11.1	Difundir la normativa interna referente al Área Recursos Humanos a los servidores públicos de la Entidad.	Normativa inherente a Recursos Humanos difundido al personal de la Entidad.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Difusión de la normativa de la Entidad a través del correo electrónico Institucional, medios magnéticos y sitio web institucional.	50 %	Actas o correo electrónico.	100% de la normativa interna difundida.	DAF RRHH	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.11.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Inducción al personal nuevo.	50 %	Actas, o correo electrónico.	100% Información básica del SENAPE difundida.	DAF RRHH	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION:</b> .....					100 %					

ACCION A CORTO PLAZO: SENAPE.4 Dirección Administrativa y Financiera

RESULTADO ESPERADO: Gestión de la información Recursos Humanos Optimizada.

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.4.12.1	Optimizar la gestión de la información del Área de Recursos Humanos de la Entidad.	Gestión de la información Recursos Humanos Optimizada.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Implementación de la Programación Operativa Anual Individual 2025, según normativa.	30 %	Informe, POAL.	Programación Operativa Anual Individual del 100% de servidores del SENAPE, según lo establecido en el POA, elaborados y suscritos.	DAF RRHH	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.12.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Ejecución de la Evaluación del Desempeño 2024.	30 %	Informes y formularios de evaluación.	Diagnóstico del desempeño del 100% de servidores públicos activos del SENAPE, efectuado.	DAF RRHH	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.12.3			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Difusión y Ejecución de talleres de capacitación relativos a la normativa de Recursos Humanos de acuerdo a las necesidades institucionales.	20 %	Informe, actas, registros.	Talleres de capacitación difundidos y ejecutados.	DAF RRHH	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.12.4			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Verificación, actualización, registro y control de la información física y/o digital del personal de la Entidad.	20 %	Reportes, notas, formularios y otros documentos.	Información del 100% de los servidores del SENAPE, actualizada y registrada.	DAF RRHH	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION: .....</b>					<b>100 %</b>					

ACCION A CORTO PLAZO: SENAPE.4 Dirección Administrativa y Financiera

RESULTADO ESPERADO: Al menos 95% de los recursos financieros ejecutados.

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.4.13.1	Administrar los recursos financieros de forma eficiente y eficaz, generando información confiable y oportuna en base a la ejecución presupuestaria.	Al menos 95% de los recursos financieros ejecutados.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Programación de los recursos financieros en el Plan Anual de Cuotas de Caja - PACC, coordinada con las respectivas áreas organizacionales, para optimizar la ejecución presupuestaria institucional.	20 %	Notas Internas, Correo Institucional, Plan Anual de Cuotas de Caja al Reporte del Sistema de Gestión Pública - SIGEP y otros documentos.	100% programado.	DAF UF	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.13.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Elaboración del correcto registro contable de la ejecución de los recursos financieros en el Sistema de Gestión Pública - SIGEP, que generen información confiable y oportuna ante cualquier requerimiento.	20 %	Notas, informes, reportes del Sistema de Gestión Pública - SIGEP, con información oportuna y confiable comprobantes de gasto C-31 y otros proporcionada.	100 % del registro contable solicitado	DAF UF	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.13.3			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Administración correcta de la asignación de recursos mediante fondos en avance y viáticos, a través de la previsión de recursos periódicos y verificar los descargos en el marco de la normativa interna y sus procedimientos.	20 %	Notas, facturas, informes, formularios, planilla, etc.	100% de la asignación de recursos y comprobantes de gasto C-31,descargos previsionados y verificados.	DAF UF	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.13.4			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Declaración mensual de las obligaciones impositivas ante el Servicio de Impuestos Nacionales - SIN.	20 %	Notas internas y formularios impositivos.	100% de formularios impositivos declarados.	DAF UF	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.13.5			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Gestión, coordinación, conciliación con la agencia de viajes para la emisión de pasajes aéreos.	20 %	Notas, informes, boletos, etc.	100% de boletos emitidos de acuerdo a lo solicitado.	DAF UF	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION:</b> .....					100 %					

ACCION A CORTO PLAZO: SENAPE.4 Dirección Administrativa y Financiera

RESULTADO ESPERADO: 100% de requerimiento de recursos financieros atendidos.

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.4.14.1	Atender oportunamente los diferentes requerimientos relacionados con la ejecución de los recursos financieros.	100% de requerimiento de recursos financieros atendidos.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Emisión de certificaciones presupuestarias, procesadas en el Sistema de Gestión Pública - SIGEP y el Sistema Integrado de Planificación y Presupuesto - SIPP, para ejecutar el gasto, los registros contables y otros procedimientos de forma oportuna.	30 %	Notas, Certificaciones, Reportes, informes, comprobante de gasto, etc.	100% de certificaciones emitidas.	DAF UF	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.14.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Revisión, asesoramiento y atención oportuna de las diferentes solicitudes relacionadas con el pago de servicios básicos, compra de bienes y/o servicios, de acuerdo a la programación de operaciones y tareas de las diferentes Unidades Organizacionales de la Entidad.	30 %	Notas, Reportes, informes, comprobantes de ejecución de gasto C-31, comprobante de pago electrónico, etc.	100% de las solicitudes realizadas.	DAF UF	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.14.3			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Gestión de las solicitudes de modificaciones presupuestarias (adicional, interinstitucional e intrasistitucional), para su ejecución óptima en la gestión fiscal y cumplimiento efectivo de las funciones del SENAPE.	20 %	Resolución Administrativa, Informe Técnico, Notas, etc.	100% de modificaciones presupuestarias gestionadas.	DAF UF	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.14.4			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Atención de los diferentes requerimientos de las áreas organizacionales.	20 %	Notas, Informes, reportes, etc.	100% de tareas atendidas.	DAF UF	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION: .....</b>					<b>100 %</b>					

ACCION A CORTO PLAZO: SENAPE.4 Dirección Administrativa y Financiera

RESULTADO ESPERADO: Al menos 95% de las actividades planificadas, ejecutadas.

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.4.15.1	Organizar, coordinar y ejecutar lo programado de acuerdo a las atribuciones de la Unidad Financiera.	Al menos 95% de las actividades planificadas, ejecutadas.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Coordinación, consolidación y revisión de la información emitida por las Áreas Organizacionales del SENAPE, para elaborar la Formulación del Anteproyecto de Presupuesto Institucional de la gestión fiscal 2026 y presupuesto plurianual (2021 al 2025), en el marco de la normativa vigente e Instrumentos de Formulación Presupuestaria dispuestas por	25 %	Resolución Administrativa, informe Técnico, Notas, etc.	Formulación del Anteproyecto POA - Presupuesto Institucional 2026 y presupuesto plurianual (2021 al 2025), aprobado con Resolución Administrativa para su presentación al Ministerio de Economía y Finanzas Públicas - MEFP.	DAF UF	RECURRENTE PROGRAMADO	JULIO / SEPTIEMBRE
SENAPE.4.15.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Coordinación para realizar la reformulación presupuestaria durante la gestión 2025, de acuerdo a necesidades institucionales.	25 %	Notas Internas, Externas, Informes, etc.	Reformulado del Presupuesto de la gestión fiscal 2025, aprobado con Resolución Administrativa.	DAF UF	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.15.3			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Realización trimestral del seguimiento, control y evaluación de la ejecución financiera institucional.	25 %	Reportes, notas, informes, correo institucional, etc.	Cuatro (4) informes de seguimiento, control y evaluación de la ejecución presupuestaria, realizadas.	DAF UF	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.15.4			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Emisión de información continua, coordinada con las distintas áreas organizacionales para una eficiente ejecución presupuestaria en la gestión fiscal.	25 %	Reportes, notas, informes, correo institucional, etc.	Ejecución presupuestaria coordinada eficientemente.	DAF UF	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION: .....</b>					<b>100 %</b>					

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.4.16.1	Administrar el Archivo físico organizado en el Archivo Central DAF.	Archivo físico de la documentación de la Dirección Administrativa Financiera y Dirección General Ejecutiva, organizado.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Codificación y registro de la documentación Contable de la Dirección Administrativa y Financiera de la gestión 2023.	50 %	Inventario e informe.	100% de codificación y registro de documentación contable de 2023 de la DAF, elaborado.	DAF UA	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.16.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Implementación del tratamiento archivístico de la Correspondencia del Área de Recursos Humanos de las Gestiones 2009 al 2011 y documentación transferida por la Dirección General Ejecutiva de la gestión 2015 al 2017.	50 %	Inventarios e informe.	100% del tratamiento archivístico de la documentación del Área de Recursos Humanos y documentación transferida por la Dirección General Ejecutiva, implementado y efectuado.	DAF UA	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION: .....</b>					<b>100 %</b>					

ACCION A CORTO PLAZO: SENAPE.4 Dirección Administrativa y Financiera

RESULTADO ESPERADO: Manejo y Disposición de Bienes, efectuado.

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.4.17.1	Aplicar el Subsistema de Manejo y Disposición de Bienes, del Sistema de Administración de Bienes y Servicios.	Manejo y Disposición de Bienes, efectuado.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Administración eficaz y eficiente de los activos fijos propios y asignados.	15 %	Actas de asignación, notas, reportes del SIGA Internet, e informes.	100% de los bienes de uso Institucional, asignados y codificados.	DAF UA	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.17.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Inventariación de los bienes muebles propios y de otras entidades administrados por la DAF, en la Oficina Central SENAPE, DLEGSS, depósitos de El Alto y Oficinas Distritales.	15 %	Inventarios e informes.	Inventarios e informes del 100% de activos fijos propios y de otras entidades, efectuados.	DAF UA	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.17.3			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Gestión del mantenimiento de los bienes muebles propios y de otras entidades administrados por la DAF, en la Oficina Central SENAPE, DLEGSS, según requerimiento.	5 %	Notas, informes y otros.	100% de requerimientos de mantenimiento de bienes, atendidos.	DAF UA	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.17.4			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Gestión de Medidas de Salvaguarda de Activos Fijos muebles e inmuebles.	5 %	Solicitud, contrato y pólizas de seguros.	100% Activos Fijos muebles e inmuebles, salvaguardados.	DAF UA	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.17.5			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Adquisición de bienes para el SENAPE.	20 %	Solicitud, especificaciones técnicas, orden de compra o contrato.	100% de Bienes adquiridos.	DAF UA	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.17.6			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Ejecución del mantenimiento preventivo y correctivo de los inmuebles asignados al SENAPE.	10 %	Facturas, detalle de pagos e informes y/o notas.	100% de requerimientos de mantenimiento de inmuebles asignados al SENAPE, atendidos.	DAF UA	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.17.7			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Dotación de materiales e insumos requeridos para la ejecución de las operaciones programadas.	15 %	Formularios e Informes.	100% de requerimientos de materiales e insumos, entregados.	DAF UA	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.17.8			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Inventariación física y valorada de materiales e insumos de almacén.	15 %	Informes periódicos.	Doce (12) Inventarios de almacenes, efectuados.	DAF UA	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE

TOTAL PONDERACION: ..... 100 %

ACCION A CORTO PLAZO: SENAPE.4 Dirección Administrativa y Financiera

RESULTADO ESPERADO: 100 % de las Contrataciones gestionada.

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.4.18.1	Aplicar el Subsistema de Contrataciones del Sistema de Administración de Bienes y Servicios.	100 % de las Contrataciones gestionada.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Elaboración y ejecución del Programa Anual de Contrataciones - PAC 2025.	20 %	PAC 2025 aprobado y registrado en el SICOES.	PAC consolidado, aprobado y ejecutado. Información trimestral del seguimiento del PAC.	DAF UA	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.18.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Ejecución de los Procesos de Contratación de Bienes, Contratación de Obras, Contratación de Servicios Generales y Contratación de Servicios de Consultoría.	20 %	Documentación de procesos de contratación, orden de compra o servicio, contratos, formularios SICOES.	100% de las contrataciones de servicios de consultoría requeridos por las diferentes Áreas Organizacionales del SENAPE, gestionadas.	DAF UA	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.18.3			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Realización del registro y cierre de los procesos de contratación en el SICOES, de acuerdo a las cuantías del proceso de contratación.	20 %	Formularios SICOES.	100% de los procesos de contratación, registrados.	DAF UA	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.18.4			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Remisión de Contratos registrados en el Sistema de la Contraloría General del Estado - CGE.	20 %	Formularios de registros y Notas de remisión de contratos a la CGE.	100% de los contratos registrados y remitidos.	DAF UA	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.4.18.5			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Gestión y control de la prestación de servicios requeridos para la ejecución de las operaciones programadas por las unidades organizacionales del SENAPE.	20 %	Contratos, facturas, detalle de pagos e informes y/o notas.	100% de la prestación de servicios: seguridad, courier, internet, limpieza, agencia de viajes, fotocopias, refrigerio, telefonía, energía eléctrica, agua potable, mantenimiento de ascensor y otros, gestionada y controlada.	DAF UA	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION: .....</b>					<b>100 %</b>					

ACCION A CORTO PLAZO: SENAPE.5 Dirección Jurídica

RESULTADO ESPERADO: Documentos institucionales relacionados con las actividades del SENAPE de acuerdo a la normativa legal vigente, elaborados en un 100%.

## Dirección Jurídica

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.5.1.1	Proyectar normas que coadyuven en el desarrollo de las actividades del SENAPE, a requerimiento.	100% de la normativa requerida que coadyuven en el desarrollo de las actividades del SENAPE, proyectada.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Proyección de normas que coadyuven en el desarrollo de las actividades del SENAPE.	100 %	Proyecto de Norma.	Requerimientos de proyección de normativa del SENAPE atendidos.	DJ UAJ	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION:</b> .....					100 %					

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.5.2.1	Elaborar documentos institucionales relacionados con las actividades del SENAPE de acuerdo a la normativa legal vigente.	Documentos institucionales relacionados con las actividades del SENAPE de acuerdo a la normativa legal vigente, elaborados en un 100%.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Elaboración de documentos institucionales que coadyuven en el desarrollo de las actividades del SENAPE a nivel nacional.	100 %	Archivo de la Gestión 2025 de documentos emitidos.	Documentos institucionales del SENAPE, elaborados.	DJ UAJ	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION:</b> .....					100 %					

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.5.3.1	Asesorar legalmente a las Áreas Organizacionales y Dirección General Ejecutiva del SENAPE, atendiendo el 100% de los requerimientos.	100% de los requerimientos sobre solicitudes de asesoramiento legal, atendidos.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Asesoramiento legal a requerimiento de las áreas organizacionales.	70 %	Documento institucional emitido.	Asesoramiento legal, proporcionado.	DJ UAJ	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.5.3.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Gestión del saneamiento legal de bienes, a requerimiento.	30 %	Informes, cartas o memoriales.	Requerimiento de saneamiento legal de bienes, gestionado.	DJ UAJ	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION:</b> .....					100 %					

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.5.4.1	Gestionar convenios interinstitucionales con entidades públicas o entidades territoriales autónomas, a requerimiento.	100% de requerimientos de convenios interinstitucionales gestionados.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Gestión de los convenios interinstitucionales, a requerimiento del SENAPE, de las entidades públicas o de entidades territoriales autónomas.	100 %	Notas Internas, Cartas, Informes o Actas.	Convenios interinstitucionales gestionados.	DJ UAJ	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION:</b> .....					100 %					

ACCION A CORTO PLAZO: SENAPE.5 Dirección Jurídica

RESULTADO ESPERADO: 100% de los procesos judiciales patrocinados.

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.5.5.1	Patrocinar los procesos judiciales a favor o en contra de las entidades disueltas, en proceso de liquidación, de ex Entes Gestores de la Seguridad Social y del SENAPE asignados a la Dirección Jurídica en los Departamentos de La Paz y Pando, en función a la información del SIPROJ.	100% de los procesos judiciales patrocinados.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Tramitación de los procesos judiciales interponiendo el impulso procesal correspondiente.	50 %	Reporte SIPROJ.	Procesos judiciales patrocinados.	DJ UGJ	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.5.5.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Recuperación de acreencias y montos de dinero en el patrocinio de procesos judiciales.	20 %	Informes, Notas Internas o Depósitos Judiciales.	Recursos económicos recuperados.	DJ UGJ	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.5.5.3			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Actualización de la base de datos del SIPROJ, con información útil y veraz.	30 %	Reporte SIPROJ.	Base de datos del SIPROJ actualizada al menos en 90%.	DJ UGJ	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE

TOTAL PONDERACION: ..... 100 %

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.5.6.1	Proyectar Instrucciones Ejecutivas dirigidas al impulso procesal del 100% de los procesos judiciales a cargo del SENAPE, patrocinados por las Oficinas Distritales, en función a la información del SIPROJ.	100% de las Instrucciones Ejecutivas dirigidas al impulso procesal, en función a la información del SIPROJ, proyectadas.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Proyección de Instrucciones Ejecutivas dirigidas al impulso procesal, en función a la información del SIPROJ.	100 %	Proyectos de Ejecutivas.	Instrucciones Ejecutivas dirigidas al impulso procesal, proyectadas.	DJ UGJ	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE

TOTAL PONDERACION: ..... 100 %

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.5.7.1	Identificar y gestionar la baja de procesos judiciales en el Sistema de Procesos Judiciales – SIPROJ.	100% de los procesos judiciales identificados y gestionados para la baja en el SIPROJ.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Identificación de procesos judiciales para su baja en el SIPROJ.	50 %	Reporte SIPROJ.	Procesos judiciales identificados para la baja en el SIPROJ.	DJ UGJ	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.5.7.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Gestión para la baja de procesos judiciales en el SIPROJ.	50 %	Informes.	Procesos judiciales gestionados para la baja en el SIPROJ.	DJ UGJ	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE

TOTAL PONDERACION: ..... 100 %

ACCION A CORTO PLAZO: SENAPE.6 Oficina Distrital SENAPE Beni

RESULTADO ESPERADO: Declaración Jurada de Bienes del Estado-DEJURBE correspondiente a la Gestión 2025 concluida al 100%.

## Oficinas Distritales

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.6.1.1	Efectuar la recepción de la DEJURBE 2025 de las 8 Entidades Públicas y 19 Municipios del Departamento del Beni, conforme a las normativas vigentes.	Declaración Jurada de Bienes del Estado-DEJURBE correspondiente a la Gestión 2025 concluida al 100%.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Actualización de datos de Entidades y Municipios del Departamento del Beni, Carta de solicitud de ambientes para el taller de capacitación recepcionado y elaboración de 27 Cartas Externas de invitación para el taller de capacitación sobre la DEJURBE 2025.	25 %	Una Planilla de datos actualizados, Planilla de datos sobre la DEJURBE una carta Externa de solicitud de en el Departamento del Beni ambientes para el taller recepcionada actualizados, carta externa de y 27 Cartas Externas de invitación al solicitud de ambientes para el taller recepcionada y 27 Cartas Externas de invitación al taller de capacitación elaborados y recepcionadas,		DBE DBE	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.6.1.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Coordinación con la DRP del SENAPE para la realización de un Taller de capacitación sobre la DEJURBE 2025.	15 %	Planilla de asistencia del Taller de capacitación.	Taller de capacitación sobre la DEJURBE 2025 realizado	DBE DBE	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.6.1.3			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Gestión de seguimiento al proceso de registro de la DEJURBE 2025.	20 %	Dos planillas de registro de llamadas telefónicas a los municipios y Entidades Públicas realizadas.	Seguimiento al proceso de la DEJURBE 2025 realizados	DBE DBE	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.6.1.4			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Emisión de actas de recepción de la DEJURBE 2025 de las 8 Entidades Públicas y 19 Municipios del Departamento del Beni.	40 %	27 actas y 27 DEJURBEs recepcionadas.	100% de la DEJURBE 2025 en el Departamento del Beni, recepcionados.	DBE DBE	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION:</b> .....					100 %					
CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.6.2.1	Atender al 100% de las solicitudes de certificación para compra y/o alquiler de vehículos e inmuebles en cumplimiento al D.S. 283 y D.S. 2063, durante la gestión 2025	100% de Solicitudes de Certificaciones SIBI y SICEPA atendidas.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Elaboración de notas internas para la remisión a SENAPE Central para la atención del 100% de las solicitudes de certificaciones SIBI y SICEPA, atendidas en cumplimiento a normativas durante la gestión 2025.	100 %	100% de solicitudes enviadas con Notas Internas a SENAPE Central.	100% de Solicitudes de Certificaciones para compra y/o alquiler de vehículos e inmuebles en cumplimiento al D.S. 283 y D.S. 2063, durante la gestión 2025	DBE DBE	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION:</b> .....					100 %					
CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.6.3.1	Gestionar el Saneamiento Legal de los bienes inmuebles al menos 75 % de 8 inmuebles pendientes de saneamiento, que administra la Oficina Distrital Beni, durante la gestión 2025	80 % del total de inmuebles a sanear, administrados por esta oficina Distrital Beni, gestiones realizadas y saneados	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Gestión de tramites de saneamiento de inmuebles realizados y saneados, al menos en un 80 % de 8 inmuebles pendientes de saneamiento que administra la Oficina Distrital Beni, durante la gestión de 2025.	60 %	Al menos 6 inmuebles saneados durante la gestión 2025, documentación de inmuebles resguardados en sus carpetas individuales.	Al menos 6 de 8 inmuebles gestionados y saneados.	DBE DBE	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE

ACCION A CORTO PLAZO: SENAPE.6 Oficina Distrital SENAPE Beni

RESULTADO ESPERADO: 80 % del total de inmuebles a sanear, administrados por esta oficina Distrital Beni, gestiones realizadas y saneados

SENAPE.6.3.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Organización de carpetas individualizadas de cada inmueble con sus documentos completas al menos 80% de 23 inmuebles, durante la gestión 2025.	40 %	Al menos 20 carpetas de 23 Al menos 20 de 23 inmuebles con inmuebles con documentación de carpetas y documentaciones legales y técnicos actualizados e completos de inmuebles y integros. Organizados.	DBE DBE	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
--------------	--	--	--------------------------------	--	------	--	------------	--------------------------	----------------------

TOTAL PONDERACION: ..... 100 %

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.6.4.1	Custodiar y/o salvaguardar los bienes muebles e inmuebles de las entidades liquidadas en liquidación Administradas por la Oficina Distrital Beni en un 100%.	Bienes muebles e inmuebles administrados por esta Oficina Distrital Beni, custodiados y salvaguardados, durante la gestión 2025	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Coordinación de solicitud y ejecución de actividades o tareas para la custodia y/o salvaguarda de los bienes muebles e inmuebles de las entidades liquidadas, en liquidación y administradas por la Oficina Distrital Beni al 100%.	100 %	Al menos 4 Notas Internas Emitidas sobre custodia y salvaguarda de los bienes muebles e inmuebles, 4 custodiados y salvaguardados. Informes e inventarios actualizados de inmuebles, activos fijos y líneas telefónicas.	100% Bienes muebles e inmuebles en forma física en el Dpto. del Beni, realizados y cumplidos.	DBE DBE	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE

TOTAL PONDERACION: ..... 100 %

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.6.5.1	Realizar inspecciones físicas al 100% de los inmuebles urbanos y rurales del Departamento del Beni, custodiados por la Oficina Distrital SENAPE Beni, durante la gestión 2025.	Inspecciones en sitio del 100 % de los Inmuebles administrados por la Oficina Distrital Beni, realizados.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Realización de inspecciones físicas a los 23 inmuebles urbanos y rurales administrados por el SENAPE BENI, durante la gestión 2025.	100 %	Al menos 4 informes emitidos de inspección de inmuebles en forma física en el Dpto. del Beni, realizados y cumplidos.	inspección de inmuebles en forma física en el Dpto. del Beni, realizados y cumplidos.	DBE DBE	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE

TOTAL PONDERACION: ..... 100 %

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.6.6.1	Tramitar los procesos judiciales, interponiendo el impulso procesal correspondiente y la defensa oportuna, recuperar cartera a favor del Estado-TGN conforme a las normativas legales vigentes y cumplimiento a instrucciones ejecutivas, durante la gestión 2025	Procesos judiciales tramitados, recursos a favor el TGN recuperados y procesos judiciales atendidos.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Tramitación de procesos judiciales, interponiendo el impulso procesal correspondiente y la defensa oportuna y recuperar cartera a favor del Estado-TGN.	70 %	Memoriales, informes y Comprobantes de ingreso al TGN. oportunamente atendidos conforme a las normas legales vigentes, recursos a favor del TGN recuperados, atendidos.	100% de procesos judiciales oportunamente atendidos conforme a las normas legales vigentes, recursos a favor del TGN recuperados, atendidos.	DBE DBE	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE

SENAPE.6.6.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Actualización la base de datos de los Sistemas Integrado de Procesos Judiciales - SIPROJ, Sistemas de Registro de Procesos Judiciales-CONTROLLEG, Sistema de Registro Obligatorio de Procesos del Estado- ROPE , durante la gestión 2025.	30 %	Sistemas SIPROJ, ROPE Base de datos del SIPROJ, actualizados y 4 reportes del sistema CONTRALEG y ROPE actualizados y reportados. presentados a la Contraloría General del Estado en forma trimestral.		DBE DBE	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
--------------	--	--	--------------------------------	---	------	--	--	------------	--------------------------	----------------------

TOTAL PONDERACION: ..... 100 %

ÁREA ORGANIZACIONAL: SERVICIO NACIONAL DE PATRIMONIO DEL ESTADO

GESTIÓN DEL POA: 2025

SIGLA: SENAPE

ACCION A CORTO PLAZO: SENAPE.6 Oficina Distrital SENAPE Beni

RESULTADO ESPERADO: Requerimientos, ejecución y descargos de fondos correspondiente a la gestión 2025, totalmente realizados.

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.6.7.1	Realizar requerimientos, ejecución de los fondos en avance, reembolsos de gastos realizados, solicitudes de procesos de contrataciones y emisión de descargos de la ejecución de los fondos en avance, conforme a normas legales vigentes durante la gestión 2025.	Requerimientos, ejecución y descargos de fondos correspondiente a la gestión 2025, totalmente realizados.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Realización de requerimientos de solicitudes de reembolsos, solicitudes de procesos de contrataciones y cancelación de servicios básicos de la Oficina Distrital Beni, durante la gestión 2025.	50 %	Al menos 15 Notas Internas de Requerimiento de recursos, solicitudes de reembolsos con cancelaciones y reembolsos de documentación respaldatoria y 12 gastos de funcionamiento de la Solicitudes de cancelación de Oficina Distrital Beni, durante la servicios básicos durante la gestión gestión 2025, realizados.		DBE DBE	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.6.7.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Ejecución de fondos en avance, remisión de descargos y facturas, conforme a normativas vigentes, durante la gestión 2025.	50 %	Notas Internas, facturas y recibos de descargos.	Descargo de ejecución de fondos de la Oficina Distrital Beni, durante la gestión 2025, conforme a normativas realizados.	DBE DBE	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION:</b> .....					100 %					

## ACCION A CORTO PLAZO: SENAPE.6 Oficina Distrital SENAPE Chuquisaca

RESULTADO ESPERADO: Eficiencia y transparencia en la gestión de la oficina Distrital Chuquisaca, alcanzadas.

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.6.8.1	Coadyuvar a alcanzar los objetivos del SENAPE a través de una gestión eficiente y transparente en la Oficina Distrital Chuquisaca.	Eficiencia y transparencia en la gestión de la oficina Distrital Chuquisaca, alcanzadas.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Elaboración y distribución de notas comunicando el inicio, recordatorios de plazo y solicitud de presentación de la DEJURBE 2025 a las 46 Entidades Públicas del Departamento de Chuquisaca.	2 %	Cartas externas, informes.	100 % de cartas a las 46 Entidades que se encuentran en el universo de la Distrital Chuquisaca referente a inicio, recordatorio de plazo y solicitud de presentación de la DEJURBE 2025, debidamente distribuidas.	DCH DCH	RECURRENTE PROGRAMADO	AGOSTO / DICIEMBRE
SENAPE.6.8.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Verificación y recepción de la DEJURBE 2025 de las 46 Entidades Públicas del departamento de Chuquisaca.	12 %	Actas de recepción, Informes de seguimiento.	46 Declaraciones Juradas presentadas por todas la Entidades públicas del Departamento, debidamente verificadas y recepcionadas.	DCH DCH	RECURRENTE PROGRAMADO	SEPTIEMBRE / DICIEMBRE
SENAPE.6.8.3			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Elaboración y distribución de 30 cartas promoviendo el saneamiento de los bienes declarados por las Entidades Públicas del Departamento de Chuquisaca; asimismo Coordinación para la verificación in situ a muestreo de los bienes declarados por las entidades que comprenden el universo de la DEJURBE en el departamento de Chuquisaca,	2 %	Cartas Externas, Informes, Formularios.	30 cartas a Entidades que se encuentran en el universo de la Distrital, referente a promoción de saneamiento de bienes, debidamente distribuidas. 2 entidades escogidas aleatoriamente para su verificación de bienes declarados en la	DCH DCH	RECURRENTE PROGRAMADO	NOVIEMBRE / DICIEMBRE
SENAPE.6.8.4			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Capacitación y asistencia técnica personalizada constante y gratuita a servidores públicos de 46 Entidades Públicas en el llenado de formularios de los sistemas DEJURBE, SIPAP, SICEPA y CIBID.	8 %	Planillas de Registro de Capacitación – Informes.	46 Entidades Públicas del departamento de Chuquisaca, capacitadas y asistidas.	DCH DCH	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.6.8.5			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Ejecución de acciones para patrocinio de 35 procesos judiciales seguidos por y en contra del SENAPE y de los ex Entes Gestores de la Seguridad Social, en las diferentes instancias Judiciales.	15 %	Memoriales, carpetas, expedientes e informes.	35 procesos judiciales seguidos por y en contra del SENAPE y de los Ex Entes Gestores de la Seguridad Social, patrocinados.	DCH DCH	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.6.8.6			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Actualización de al menos cuatro veces al año de la Base de Datos del Sistema de Procesos Judiciales SIPROJ y actualización del sistema ROPE y CONTROLEG de acuerdo a plazos establecidos.	5 %	Reporte del sistema SIPROJ - CONTROLEG – ROPE.	Base de datos del sistema SIPROJ, cuatro veces al año actualizada y sistema CONTROLEG y ROPE actualizado de acuerdo a plazos establecido.	DCH DCH	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.6.8.7			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Emisión de al menos 3 informes legales que identifiquen y justifiquen la baja de procesos judiciales patrocinados por la Distrital Chuquisaca y Emisión de al menos 4 informes legales y/o informes de acuerdo a requerimiento.	5 %	Informes legales, Informes.	3 Informes legales que identifiquen y justifiquen la baja de procesos, debidamente emitidos y 4 Informes legales de acuerdo a requerimiento, emitidos.	DCH DCH	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.6.8.8			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Ejecución de acciones de seguimiento de al menos 2 procesos judiciales patrocinados por la DLGESS y/o SENAPE, así como seguimiento de acuerdo a requerimiento en las instancias que corresponda.	2 %	Informes	2 Informes de seguimiento de procesos judiciales patrocinados por la DLGESS y/o SENAPE y de acuerdo a requerimiento, debidamente ejecutado.	DCH DCH	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE

## ACCION A CORTO PLAZO: SENAPE.6 Oficina Distrital SENAPE Chuquisaca

RESULTADO ESPERADO: Eficiencia y transparencia en la gestión de la oficina Distrital Chuquisaca, alcanzadas.

SENAPE.6.8.9	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Gestionar la tramitación y control del saneamiento documental de al menos 8 bienes inmuebles administrados por la Distrital Chuquisaca (Potosí, Tarija y Chuquisaca).	15 %	Informes, cartas, certificados emitidos por Derechos Reales Folio real.	Gestión de saneamiento documental de al menos 8 bienes inmuebles administrados por la Distrital, debidamente realizado.	DCH DCH	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.6.8.10	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Gestionar la tramitación y control del saneamiento documental de al menos 10 líneas telefónicas administradas por la Distrital Chuquisaca (Potosí, Tarija y Chuquisaca).	10 %	Cartas Externas, Alodiales, Historial de Kárdex y Certificado de aportación.	Gestión de Saneamiento Documental de al menos 10 líneas telefónicas administradas por la Distrital debidamente realizado.	DCH DCH	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.6.8.11	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Ejecución de acciones para la salvaguarda, resguardo del bien inmueble y muebles asignados a la Distrital Chuquisaca, con el fin de evitar deterioros y Efectuar el seguimiento a los Contratos de Comodato de bienes otorgados en favor de Entidades Públicas.	6 %	Informes, Cartas, Fichas Técnicas de Inspección.	1 bien inmueble y bienes muebles asignados a la Distrital debidamente salvaguardados y Seguimiento a 5 Entidades Públicas beneficiadas con bienes en comodato, debidamente realizado.	DCH DCH	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.6.8.12	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Ejecución de recursos de funcionamiento de acuerdo a requerimiento y con la documentación de respaldo suficiente.	10 %	Notas Internas, Informes, Descargos.	100% de recursos de funcionamiento asignado, debidamente ejecutado y respaldado.	DCH DCH	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.6.8.13	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Elaboración del Anteproyecto de POA y Presupuesto 2026 de acuerdo a normativa vigente.	3 %	Anteproyecto de POA y Presupuesto 2026.	Anteproyecto de POA y Presupuesto 2026, elaborado.	DCH DCH	RECURRENTE PROGRAMADO	AGOSTO / AGOSTO
SENAPE.6.8.14	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Realización del levantamiento de inventario de bienes muebles al menos 2 veces al año, ubicados en la oficina de la Distrital Chuquisaca y de acuerdo a requerimiento.	5 %	Informes e inventarios.	2 Inventarios de bienes muebles a cargo de la Distrital Chuquisaca, realizado.	DCH DCH	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION:</b> .....			<b>100 %</b>					

**ACCION A CORTO PLAZO:** SENAPE.6 Oficina Distrital SENAPE Santa Cruz

**RESULTADO ESPERADO:** Eficiencia y transparencia en la gestión de la oficina Distrital Santa Cruz, alcanzadas.

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.6.9.1	Coadyuvar en la oportuna y correcta aplicación de las políticas, normas y procedimientos en las Oficinas Distritales de Santa Cruz, Cochabamba, Chuquisaca, Oruro y Beni, para el cumplimiento de las metas institucionales, así como de la Misión y Visión del SENAPE.	Eficiencia y transparencia en la gestión de la oficina Distrital Santa Cruz, alcanzadas.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Realizar el registro y verificación de los bienes del Estado conforme a Reglamento; brindar asistencia técnica a las Entidades del Sector Público.	25 %	Informes y Notas internas.	Recepción física de las Declaración Jurada de los Bienes del Estado, de las Entidades Públicas del Estado Plurinacional y Gobiernos Autónomos Municipales del Departamento de Santa Cruz, como también de solicitudes para Certificación de Inexistencia de	DSC DSC	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.6.9.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Realizar el saneamiento legal de los bienes que se encuentra a cargo del SENAPE en la Distrital Santa Cruz. Salvaguardar los bienes muebles e inmuebles del Estado y evitar deterioros o pérdidas de bienes a cargo de la Oficina Distrital, realizar los seguimientos a los Contratos de Comodato suscritos a favor de las Entidades Públicas de bienes inmuebles	25 %	Informes, Notas Internas y Base de datos.	Tramitación ante las instancias pertinentes para el Saneamiento de bienes a cargo del SENAPE; seguimiento de los Contratos de Comodato suscritos a favor de las Entidades Públicas de bienes inmuebles otorgados.	DSC DSC	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.6.9.3			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Patrocinar procesos judiciales seguidos por y en contra del SENAPE y de los ex Entes Gestores de la Seguridad Social. Baja de los procesos judiciales en el marco de la norma vigente.	25 %	Informes, Notas Internas, Carpetas de procesos.	Atención de procesos judiciales e interposición de recursos constitucionales a favor del SENAPE de acuerdo con las normas legales y disposiciones reglamentarias vigentes.	DSC DSC	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.6.9.4			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Administrar eficaz y eficientemente los recursos asignados a la Distrital Santa Cruz, en el marco de la normativa vigente.	25 %	Informes, Notas Internas.	Óptimo Uso de recursos ejecutados.	DSC DSC	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION:</b> .....					<b>100 %</b>					

ACCION A CORTO PLAZO: SENAPE.6 Oficina Distrital SENAPE Cochabamba

RESULTADO ESPERADO: Eficiente gestión de la Oficina Distrital de Cochabamba y de todas sus Áreas funcionales.

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.6.10.1	Coadyuvar a alcanzar los objetivos del SENAPE a través de una gestión eficiente en la Oficina Distrital de Cochabamba.	Eficiente gestión de la Oficina Distrital de Cochabamba y de todas sus Áreas funcionales.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Coordinación para la distribución de Cartas Externas Promoviendo el Saneamiento de los Bienes Declarados en la DEJURBE 2024, a las 19 Entidades Públicas y 49 Gobiernos Autónomos Municipales del Departamento de Cochabamba.	4 %	Cartas e Informes.	Cartas Externas Promoviendo el Saneamiento de los Bienes Declarados en la DEJURBE 2024, entregadas a las 19 Entidades Públicas y 49 Gobiernos Autónomos Municipales del Departamento de Cochabamba, elaboradas y distribuidas.	DCB DCB	RECURRENTE PROGRAMADO	MARZO / JUNIO
SENAPE.6.10.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Elaboración y distribución de Cartas Externas – Invitación a la Capacitación del Manejo del Sistema de la DEJURBE 2025, a las 19 Entidades Públicas y 49 Gobiernos Autónomos Municipales del Departamento de Cochabamba.	4 %	Cartas e Informes.	Cartas Externas – Invitación a la Capacitación del Manejo del Sistema DEJURBE 2025, entregadas a las 19 Entidades Públicas y 49 Gobiernos Autónomos Municipales del Departamento de Cochabamba, elaboradas y distribuidas.	DCB DCB	RECURRENTE PROGRAMADO	AGOSTO / AGOSTO
SENAPE.6.10.3			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Capacitación y asistencia técnica personalizada constante y gratuita a los Servidores Públicos de las diferentes las Entidades Públicas y Gobiernos Autónomos Municipales del Departamento de Cochabamba; en el llenado de formularios del Sistema de la DEJURBE, SICEPA y CIBID.	10 %	Informes y Registro de Visitas.	Universo de las 68 Entidades Públicas y Gobiernos Autónomos Municipales del Departamento de Cochabamba capacitados y asistidos.	DCB DCB	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.6.10.4			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Gestión, Verificación y Recepción de la DEJURBE 2025, de las 19 Entidades Públicas y 49 Gobiernos Autónomos Municipales del Departamento de Cochabamba; para su posterior derivación a la oficina central del SENAPE.	15 %	Actas de Recepción e Informes.	Declaración Jurada de Bienes del Estado - DEJURBE 2025, de las 19 Entidades Públicas y 49 Gobiernos Autónomos Municipales del Departamento de Cochabamba, gestionadas, verificadas, recepcionadas y remitidas a la Oficina Central del SENAPE.	DCB DCB	RECURRENTE PROGRAMADO	SEPTIEMBRE / DICIEMBRE
SENAPE.6.10.5			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Atención a las solicitudes para la emisión de los Credenciales de Acceso al Sistema de la DEJURBE, en cumplimiento del Decreto Supremo N° 1991. Solicitudes de Certificación de Inexistencia de Bienes Inmuebles Digital – CIBID y la Certificación del Parque Automotor - SICEPA, de manera previa a efectuar la compra y/o alquiler de los mismos, en el	10 %	Notas Internas de Solicitudes enviadas, Credenciales y Certificaciones entregadas.	Credenciales de Acceso al Sistema de la DEJURBE, Certificados de Inexistencia de Bienes Inmuebles Digital – CIBID y Certificados de Parque Automotor - SICEPA; entregados.	DCB DCB	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.6.10.6			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Gestionar el saneamiento técnico y legal de la documentación de los 13 Bienes Inmuebles administrados por la Oficina Distrital de Cochabamba, en la vía administrativa y vía judicial.	12 %	Documento de Título de Propiedad en Derechos Reales y Registro Inmuebles administrados por la Oficina Distrital de Cochabamba, en la vía administrativa y la vía judicial, gestionados.	Saneamiento técnico y legal de al Matricula Computarizada registrada menos el 40% de los 13 Bienes Inmuebles administrados por la Oficina Distrital de Cochabamba, en la vía administrativa y la vía judicial, gestionados.	DCB DCB	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.6.10.7			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Gestionar la exclusión de Impuesto Municipal a la Propiedad de Bienes Inmuebles de la gestión 2024 de los 19 inmuebles administrados por la Oficina Distrital Cochabamba.	5 %	Informes y Formularios de Exclusión de Impuestos.	Exclusión de Impuesto Municipal a la Propiedad de Bienes Inmuebles de la gestión 2024 de los 19 inmuebles administrados por la Oficina Distrital Cochabamba, gestionados.	DCB DCB	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.6.10.8			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Coordinación para patrocinio de los 166 procesos judiciales por y en contra del SENAPE y de los ex Entes Gestores de la Seguridad Social que se tramitan en Cochabamba. Propiciar la recuperación de activos exigibles, asimismo gestionar documentación legal pertinente que respalde la baja	15 %	Memoriales, Expedientes, Carpetas Legales, Informes y otros documentos.	166 procesos judiciales por y en contra del SENAPE y de los ex Entes Gestores de la Seguridad Social que se tramitan en Cochabamba, patrocinados y atendidos oportunamente. Propiciar la recuperación de activos exigibles. Al menos el 40 %	DCB DCB	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE

## ACCION A CORTO PLAZO: SENAPE.6 Oficina Distrital SENAPE Cochabamba

RESULTADO ESPERADO: Eficiente gestión de la Oficina Distrital de Cochabamba y de todas sus Áreas funcionales.

SENAPE.6.10.9	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Actualización de la Base de Datos del Sistema Integrado de Procesos Judiciales – SIPROJ, Sistema de Registro de Procesos Judiciales – CONTROLEG de la Contraloría General del Estado y el Sistema ROPE de la Procuraduría General del Estado.	4 %	Base de Datos SIPROJ, Base de Datos SIPROJ, CONTROLEG y ROPE. actualizados, en al menos 95%.	DCB DCB	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.6.10.10	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Salvaguardar los 25 bienes inmuebles bajo administración de la Oficina Distrital Cochabamba, mediante visitas e inspecciones periódicas y coordinar la administración del vehículo y los bienes muebles asignados.	6 %	Informes de las inspecciones, Visitas e inspecciones periódicas a los 25 bienes inmuebles bajo administración de la Oficina Distrital, y coordinación de la administración del vehículo y los bienes muebles, realizados.	DCB DCB	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.6.10.11	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Realizar inspecciones y seguimiento al cumplimiento de obligaciones por parte de 11 entidades beneficiadas con Inmuebles otorgados en Comodato y las 2 entidades beneficiadas mediante Resolución Ministerial; además de aquellos que puedan generarse en el transcurso de la gestión.	5 %	Contratos de Comodato, Actas de Entrega e Informes. Inspecciones y seguimiento al cumplimiento de los 11 Contratos de Comodato otorgados y las 2 entidades con Resolución Ministerial, realizadas.	DCB DCB	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.6.10.12	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Elaboración del Anteproyecto de POA y Presupuesto 2026, de acuerdo a normativa vigente.	5 %	Anteproyecto de POA y Presupuesto 2026. Anteproyecto de POA y Presupuesto 2026, elaborado.	DCB DCB	RECURRENTE PROGRAMADO	JULIO / SEPTIEMBRE
SENAPE.6.10.13	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Administración eficaz, eficiente y transparente de los recursos asignados a través de fondos en avance, para el funcionamiento de la Oficina Distrital de Cochabamba en el marco normativo vigente.	5 %	Formularios, Solicitudes mediante Recursos asignados a la Oficina Notas Internas e Informes de Descargo de Fondos Asignados. funcionamiento y alcance de los objetivos, ejecutados de manera eficaz, eficiente y con transparencia.	DCB DCB	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION:</b> .....			100 %				

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.6.11.1	Coadyuvar a alcanzar los objetivos institucionales del SENAPE a través de una gestión eficiente en la Oficina Distrital de Oruro.	Declaración Jurada de los Bienes del Estado, de las 50 Entidades Públicas del Estado Plurinacional y Gobiernos Autónomos Municipales del Departamento de Oruro, actualizado, físicamente recepcionados.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Coordinación para efectuar el correcto registro, verificación y certificación de los bienes del Estado, brindar asistencia técnica y capacitación a las 50 entidades del universo de la DEJURBE 2025 al sector Público dentro del Departamento de Oruro y la recepción de solicitudes de certificación del CiBID y SICEPA.	100 %	Presentación de documentos recepcionados, debidamente rubricados por la MAE y Entidades Públicas del Estado responsables, notas y actas de recepción de la DEJURBE 2025.	Cumplimiento a la Declaración Jurada de los Bienes del Estado, de las 50 Entidades Públicas del Estado Plurinacional y Gobiernos Autónomos Municipales del Departamento de Oruro, coordinado.	DOR DOR	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE

TOTAL PONDERACION: ..... 100 %

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.6.12.1	Patrocinar y asumir defensa de los procesos judiciales inherentes al SENAPE y Entes Gestores de la Seguridad Social en la Oficina Distrital Oruro.	Fallos a favor del SENAPE y Entes Gestores de la Seguridad Social, gestionado.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Coordinación del patrocinio y tramitación de 98 procesos judiciales en los que el SENAPE sea parte, de acuerdo a las normas legales y disposiciones reglamentarias vigentes, y actualización oportuna del Sistema de Procesos Judiciales-SIPROJ.	100 %	Informes legales, memoriales, expedientes y reportes del Sistema de Procesos Judiciales-SIPROJ.	Fallos ejecutoriados a favor del SENAPE y Entes Gestores de la Seguridad Social, gestionado; Sistema de Procesos Judiciales-SIPROJ actualizado, al 100%.	DOR DOR	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE

TOTAL PONDERACION: ..... 100 %

ACCION A CORTO PLAZO: SENAPE.6 Oficina Distrital SENAPE Oruro

RESULTADO ESPERADO: Tramitación del derecho propietario de al menos de 3 bienes inmuebles que administra el SENAPE Distrital Oruro.

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.6.13.1	Efectuar el seguimiento y saneamiento legal de los bienes inmuebles que se encuentran administrados por la Oficina Distrital Oruro.	Tramitación del derecho propietario de al menos de 3 bienes inmuebles que administra el SENAPE Distrital Oruro.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Tramitación de la exención de pago de impuestos municipales, de 10 bienes inmuebles administrados por la Oficina Distrital de Oruro. Gestión de la legalización de planos demostrativos, obtención y actualización del Folio Real o Matricula y saneamiento del derecho propietario de al menos 3 bienes inmuebles.	100 %	Documentos legales, matriculas, planos, testimonios de propiedad y formularios de exención de pago de impuestos.	Obtención del derecho propietario de al menos 2 bienes inmuebles y exenciones de pago de impuestos de 10 inmuebles administrados por el SENAPE Distrital Oruro, tramitado.	DOR DOR	RECURRENTE PROGRAMADO	FEBRERO / DICIEMBRE

TOTAL PONDERACION: ..... 100 %

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.6.14.1	Administrar y verificar los bienes inmuebles, acciones telefónicas otorgados en calidad de comodato a Entidades Públicas, evitar el deterioro y la entrega a terceros.	10 bienes inmuebles ocupados en calidad de comodato por Entidades Públicas, con documentación actualizada.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Coordinación para efectuar la inspección In Situ de los 11 inmuebles y 10 inmuebles con contratos de comodato, suscritos a favor de Entidades Públicas. Y gestionar el resguardo de bienes muebles asignados a la Distrital y/o el resguardo y/o mantenimiento de los inmuebles.	100 %	Contratos de Comodato, y formularios de inspecciones de bienes inmuebles otorgados en comodato.	Suscripción y actualización del 100% de los contratos de comodato de los bienes inmuebles ocupados por las Entidades Públicas, con documentación actualizada.	DOR DOR	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE

TOTAL PONDERACION: ..... 100 %

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.6.15.1	Ejecutar los recursos asignados de manera adecuada, según C-31 y de acuerdo a las partidas y clasificador presupuestario en la Oficina Distrital de Oruro.	Recursos utilizados y asignados de manera eficiente y eficaz para el alcance de los objetivos planteados en la Oficina Distrital Oruro, ejecutados.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Realización de requerimientos de recursos económicos y la ejecución de los fondos en avance asignados a la oficina Distrital Oruro.	100 %	Documentación, facturas y detalle de descargos de gastos.	Ejecución del 100% de los recursos asignados de manera eficiente y eficaz en el alcance de los objetivos planteados en la Oficina Distrital Oruro, realizado.	DOR DOR	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE

TOTAL PONDERACION: ..... 100 %

ACCION A CORTO PLAZO: SENAPE.7 Auditoría Interna

RESULTADO ESPERADO: Informes de auditorías no programadas a sugerencia de la MAE, Ente Tutor y/o CGE.

## Auditoría Interna

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.7.1.1	Realizar auditorías operacionales al cumplimiento de objetivos en una Oficina Distrital.	Un (1) informe de auditoría operacional al cumplimiento de objetivos en una Oficina Distrital.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Realización de la auditoría operacional relacionado al cumplimiento de objetivos en una Distrital.	100 %	Informe	Auditoría operacional relacionada al cumplimiento de objetivos en una Distrital.	AI AI	RECURRENTE PROGRAMADO	JUNIO / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION:</b> .....					100 %					
SENAPE.7.2.1	Ejecutar auditorías no programadas a sugerencia de la MAE, Ente Tutor y/o CGE.	Informes de auditorías no programadas a sugerencia de la MAE, Ente Tutor y/o CGE.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Ejecución de auditorías no programadas a sugerencia de la MAE, Ente Tutor y/o CGE.	100 %	informe	Auditorías no programadas a sugerencia de la MAE, Ente Tutor y/o CGE.	AI AI	RECURRENTE NO PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION:</b> .....					100 %					
SENAPE.7.3.1	Efectuar la Auditoría de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros, gestión 2024.	Un (1) informe de Auditoría de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros, gestión 2024.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Ejecución del Informe de Auditoría de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros, gestión 2024.	100 %	Informes	Auditoría de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros, gestión 2024.	AI AI	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / FEBRERO
<b>TOTAL PONDERACION:</b> .....					100 %					
SENAPE.7.4.1	Realizar la Planificación General de la Auditoría de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros, gestión 2025.	Una (1) Planificación General de la Auditoría de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros, gestión 2025.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Realización de la Planificación General de la Auditoría de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros, gestión 2025.	100 %	Planificación General	Planificación General de la Auditoría de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros, gestión 2025.	AI AI	RECURRENTE PROGRAMADO	JULIO / AGOSTO
<b>TOTAL PONDERACION:</b> .....					100 %					
SENAPE.7.5.1	Realizar la Planificación Especifica para el análisis de los Registros, gestión 2025.	Una (1) Planificación Especifica para el análisis de los Registros, gestión 2025.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Realización de la Planificación Especifica para el análisis de los Registros, gestión 2025.	100 %	Planificación Especifica Registros	Planificación Especifica para el análisis de los Registros, gestión 2025.	AI AI	RECURRENTE PROGRAMADO	AGOSTO / OCTUBRE
<b>TOTAL PONDERACION:</b> .....					100 %					

<b>ÁREA ORGANIZACIONAL:</b> SERVICIO NACIONAL DE PATRIMONIO DEL ESTADO
<b>GESTIÓN DEL POA:</b> 2025
<b>SIGLA:</b> SENAPE

**ACCION A CORTO PLAZO:** SENAPE.7 Auditoría Interna

**RESULTADO ESPERADO:** Una (1) Planificación Específica para el análisis de los Estados Financieros, gestión 2025.

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.7.6.1	Realizar la Planificación Específica para el análisis de los Estados Financieros, gestión 2025.	Una (1) Planificación Específica para el análisis de los Estados Financieros, gestión 2025.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Realización de la Planificación Específica para el análisis de los Estados Financieros, gestión 2025.	100 %	Planificación Específica Estados Financieros	Planificación Específica para el análisis de los Estados Financieros, gestión 2025.	AI AI	RECURRENTE PROGRAMADO	OCTUBRE / DICIEMBRE

---

**TOTAL PONDERACION:** ..... 100 %

## ACCION A CORTO PLAZO: SENAPE.7 Auditoría Interna

**RESULTADO ESPERADO:** Siete (7) Informes de la auditoría operacional relacionadas con la misión, objetivos estratégicos y gestión institucional emitidos y presentados al MEFP y CGE.  
DRP: UC, URC; DBRAE: UB, UL; DLEGSS: URC, UC, UARL.

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.7.7.1	Realizar auditorías operacionales sobre la eficacia de los procesos relacionados con la misión, objetivos estratégicos y gestión institucional.	Siete (7) Informes de la auditoría operacional relacionadas con la misión, objetivos estratégicos y gestión institucional emitidos y presentados al MEFP y CGE. DRP: UC, URC; DBRAE: UB, UL; DLEGSS: URC, UC, UARL.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Realización de la auditoría operacional relacionado con la misión, objetivos estratégicos y gestión institucional emitidos y presentados al MEFP y CGE. (DRP - Unidad de Control).	15 %	Informes	Auditoría operacional relacionada con la misión, objetivos estratégicos y gestión institucional, emitidos y presentados al MEFP y CGE. (DRP - Unidad de Control).	AI AI	RECURRENTE PROGRAMADO	MARZO / DICIEMBRE
SENAPE.7.7.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Ejecución de la auditoría operacional relacionado con la misión, objetivos estratégicos y gestión institucional emitidos y presentados al MEFP y CGE. (DRP - Unidad de Registro y Certificación).	15 %	Informes	Auditoría operacional relacionada con la misión, objetivos estratégicos y gestión institucional, emitidos y presentados al MEFP y CGE. (DRP - Unidad de Registro y Certificación).	AI AI	RECURRENTE PROGRAMADO	MARZO / DICIEMBRE
SENAPE.7.7.3			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Elaboración de la auditoría operacional relacionada con la misión, objetivos estratégicos y gestión institucional emitida y presentada al MEFP y CGE. (DBRAE - Unidad de Bienes).	14 %	Informes	Auditoría operacional relacionada con la misión, objetivos estratégicos y gestión institucional emitida y presentada al MEFP y CGE. (DBRAE - Unidad de Bienes).	AI AI	RECURRENTE PROGRAMADO	MARZO / DICIEMBRE
SENAPE.7.7.4			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Realización de la auditoría operacional relacionada con la misión, objetivos estratégicos y gestión institucional, emitida y presentada al MEFP y CGE. (DBRAE - Unidad de Liquidación).	14 %	Informe	Auditoría operacional relacionada con la misión, objetivos estratégicos y gestión institucional, emitida y presentada al MEFP y CGE. (DBRAE - Unidad de Liquidación).	AI AI	RECURRENTE PROGRAMADO	MARZO / DICIEMBRE
SENAPE.7.7.5			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Ejecución de la auditoría operacional relacionada con la misión, objetivos estratégicos y gestión institucional emitida y presentada al MEFP y CGE. (DLEGSS - Unidad de Cartera).	14 %	Informe	Auditoría operacional relacionada con la misión, objetivos estratégicos y gestión institucional emitida y presentada al MEFP y CGE. (DLEGSS - Unidad de Cartera).	AI AI	RECURRENTE PROGRAMADO	MARZO / DICIEMBRE
SENAPE.7.7.6			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Elaboración de la auditoría operacional relacionada con la misión, objetivos estratégicos y gestión institucional emitida y presentada al MEFP y CGE. (DLEGSS - Unidad de Contabilidad).	14 %	Informe	Auditoría operacional relacionada con la misión, objetivos estratégicos y gestión institucional emitida y presentada al MEFP y CGE. (DLEGSS - Unidad de Contabilidad).	AI AI	RECURRENTE PROGRAMADO	MARZO / DICIEMBRE
SENAPE.7.7.7			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Realización de la auditoría operacional relacionada con la misión, objetivos estratégicos y gestión institucional emitida y presentada al MEFP y CGE. (DLEGSS - Unidad de Recuperación Legal).	14 %	Informe	Auditoría operacional relacionada con la misión, objetivos estratégicos y gestión institucional emitida y presentada al MEFP y CGE. (DLEGSS - Unidad de Recuperación Legal).	AI AI	RECURRENTE PROGRAMADO	MARZO / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION:</b> .....					100 %					

**ACCION A CORTO PLAZO:** SENAPE.7 Auditoría Interna

**RESULTADO ESPERADO:** Una (1) Verificación al cumplimiento del procedimiento específico para el control y conciliación de los datos liquidados en las planillas salariales y registros individuales de cada servidor público.

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.7.8.1	Ejecutar informes de revisiones y evaluaciones conforme a directrices emitidas por el Ente de Control Gubernamental.	Una (1) Verificación al cumplimiento del procedimiento específico para el control y conciliación de los datos liquidados en las planillas salariales y registros individuales de cada servidor público. Una (1) Evaluación al Cierre Presupuestario Contable y de Tesorería.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Verificación al cumplimiento del procedimiento específico para el control y conciliación de los datos liquidados en las planillas salariales y registros individuales de cada servidor público.	50 %	Informe	Verificación al cumplimiento del procedimiento específico para el control y conciliación de los datos liquidados en las planillas salariales y registros individuales de cada servidor público.	AI AI	RECURRENTE PROGRAMADO	MARZO / DICIEMBRE
SENAPE.7.8.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Evaluación al Cierre Presupuestario Contable y de Tesorería.	50 %	Informe	Evaluación al Cierre Presupuestario Contable y de Tesorería.	AI AI	RECURRENTE PROGRAMADO	DICIEMBRE / DICIEMBRE

**TOTAL PONDERACION:** ..... 100 %

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.7.9.1	Realizar seguimientos al cumplimiento de recomendaciones de los informes de auditoría interna.	10 (diez) seguimientos al cumplimiento de recomendaciones de los informes de auditoría interna.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Ejecución de los Seguimientos al cumplimiento de recomendaciones de los informes de auditoría interna.	100 %	Informe	Seguimientos al cumplimiento de recomendaciones de los informes de auditoría interna.	AI AI	RECURRENTE PROGRAMADO	JUNIO / DICIEMBRE

**TOTAL PONDERACION:** ..... 100 %

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.7.10.1	Realizar el Relevamiento de Información Específica del Comité de Seguimiento de Control Interno.	Un (1) Relevamiento de Información Específica del Comité de Seguimiento de Control Interno.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Realización de Relevamiento de Información Específica del Comité de Seguimiento de Control Interno.	100 %	Informes	Relevamiento de Información Específica del Comité de Seguimiento de Control Interno.	AI AI	RECURRENTE PROGRAMADO	MAYO / JUNIO

**TOTAL PONDERACION:** ..... 100 %

## ACCION A CORTO PLAZO: SENAPE.8 Área de Transparencia

RESULTADO ESPERADO: Acciones para promover la transparencia, lucha contra la corrupción, ética pública y acceso a la información en el Servicio Nacional de Patrimonio del Estado - SENAPE, efectuadas.

## Área de Transparencia

CÓDIGO	OPERACIÓN (OBJETIVO ESPECÍFICO)	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	TAREA (OPERACIÓN)	POND	MEDIO DE VERIFICACIÓN	METAS	RESP. ORG	INDICADOR	INI / FIN
SENAPE.8.1.1	Efectuar acciones para promover la transparencia, lucha contra la corrupción, ética pública y acceso a la información en el Servicio Nacional de Patrimonio del Estado - SENAPE.	Acciones para promover la transparencia, lucha contra la corrupción, ética pública y acceso a la información en el Servicio Nacional de Patrimonio del Estado - SENAPE, efectuadas.	Eficacia (1) Eficiencia (2)	Planificación y organización de las Audiencias de Rendición Pública de Cuentas Inicial y Final del SENAPE, de acuerdo al "Manual Metodológico para la Rendición Pública de Cuentas".	20 %	Informes.	Audiencia de Rendición Pública de Cuentas final e inicial, realizadas.	TRA TRA	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.8.1.2			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Realización del seguimiento y control de la actualización de la página web del SENAPE de acuerdo a los "Lineamientos de los Contenidos Mínimos de los Portales y/o Páginas web Institucionales".	20 %	Cartas, SITPRECO S2+.	Seguimiento y control de la actualización de la página web semestral con los Contenidos de Páginas y portales Institucionales, conforme a los "Lineamientos de los Contenidos Mínimos de los Portales y/o Páginas web Institucionales".	TRA TRA	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.8.1.3			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Implementar Acciones de Acuerdo a Coordinación con la Unidad de Transparencia del MEFP, para promover la ética pública en los servidores públicos del SENAPE.	20 %	Notas, informes.	Acciones para promover la ética pública para el 100% de los Servidores Públicos del SENAPE, ejecutadas.	TRA TRA	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.8.1.4			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Participación en al menos dos (2) eventos que promuevan la Transparencia, según disponibilidad informada.	20 %	Notas, Memorándum.	Participar en al menos dos (2) eventos que promuevan la Transparencia	TRA TRA	RECURRENTE PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
SENAPE.8.1.5			Eficacia (1) Eficiencia (2)	Remisión de denuncias y/o quejas recibidas, a la Unidad de Transparencia del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas.	20 %	Notas de remisión.	Denuncias o quejas, remitidas a la Unidad de Transparencia del MEFP.	TRA TRA	RECURRENTE NO PROGRAMADO	ENERO / DICIEMBRE
<b>TOTAL PONDERACION:</b> .....					100 %					

**ÁREA ORGANIZACIONAL:** SERVICIO NACIONAL DE PATRIMONIO DEL ESTADO

**GESTIÓN DEL POA:** 2025

**SIGLA:** SENAPE

**ACCION A CORTO PLAZO:** SENAPE.8 Área de Transparencia

**RESULTADO ESPERADO:** Acciones para promover la transparencia, lucha contra la corrupción, ética pública y acceso a la información en el Servicio Nacional de Patrimonio del Estado - SENAPE, efectuadas.

RESPONSABLES DE LA INFORMACION	NOMBRE	CARGO	FIRMA
<b>ELABORADO POR:</b>	Lic. Abraham Achirico Espinoza	TÉCNICO DE PLANIFICACIÓN	
<b>REVISADO POR:</b>	Lic. M.Sc. Tito Gregorio Bothelo Jimenez	DIRECTOR ADMINISTRATIVO FINANCIERO	
<b>APROBADO POR:</b>	Dr. Roy Ramiro Flores Orellana	DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO	

**MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS PÚBLICAS**  
**PROGRAMACIÓN DE OPERACIONES ANUAL**  
**INDICADORES**

**Indicador de Eficacia**

**Objetivos de Gestión**

NOMBRE	SIGLA	DESCRIPCIÓN	UNIDAD	OPERACIONALIZACIÓN
Avance Real de los Objetivos de Gestión	AROG	Mide el porcentaje real de avance de los objetivos gestión.	Porcentaje	Promedio del Avance de los Objetivos Especificos por la ponderación de los Objetivos de Gestión
Objetivo de Gestión	OG	Mide el porcentaje de avance de los objetivos gestión.	Porcentaje	Promedio de los Objetivos Especificos.

**Objetivos Especificos**

NOMBRE	SIGLA	DESCRIPCIÓN	UNIDAD	OPERACIONALIZACIÓN
Objetivo Especifico Recurrente	OER	Mide el porcentaje de avance de los objetivos recurrentes a alcanzar en la presente gestión.	Porcentaje	$\sum$ Avance Real de las Operaciones*
Objetivo Especifico por Producto	OEP	Mide el porcentaje de avance del objetivo por producto a alcanzar en la presente gestión.	Porcentaje	$\sum$ Avance Real de las Operaciones*
Objetivo Especifico por Proyecto	OEPProy.	Mide el porcentaje de avance del objetivo por proyecto a alcanzar en la presente gestión.	Porcentaje	$\sum$ Avance Real de las Operaciones*
Objetivo Estratégico Institucional	OEI	Mide el porcentaje de avance del objetivo estratégico institucional a alcanzar en la presente gestión.	Porcentaje	$\sum$ Avance Real de las Operaciones*

\* Dependiente el trimestre se hace la ponderación 1er Trimestre=25%, 2do. Trimestre=50%, 3er. Trimestre 75%, 4to Trimestre=100% esto solo es para operaciones recurrentes programadas y no programadas, para operaciones por producto, por proyecto y estratégico institucional se calcula el avance real no se pondera.

**MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS PÚBLICAS**  
**PROGRAMACION DE OPERACIONES ANUAL**  
**INDICADORES**

**Operaciones**

NOMBRE			SIGLA	DESCRIPCIÓN	UNIDAD	OPERACIONALIZACIÓN
Indicador Recurrente No Programado			RNP	Mide el porcentaje de avance de las actividades recurrentes no programadas	Porcentaje	$(AR/AS)*100$ AR: N° de actividades realizadas AS: N° de actividades solicitadas
Indicador Recurrente Programado			RP	Mide el porcentaje de avance de las actividades	Porcentaje	$(AR/AP)*100$ AR: es la cantidad de actividades realizadas AP: es la cantidad de actividades programadas
Indicador por Producto			PP	Mide el porcentaje de avance del producto a alcanzar en la presente gestión.	Porcentaje	$(AR/AP)*100$ AR: N° de actividades realizadas AP: N° de actividades programadas
Indicador por Proyecto			PProy.	Mide el porcentaje de avance del proyecto a alcanzar en la presente gestión.	Porcentaje	$(AR/AP)*100$ AR: N° de actividades realizadas AP: N° de actividades programadas
Indicador Estratégico Institucional			EI	Mide el porcentaje de avance de la operación del objetivo estratégico a alcanzar en la presente gestión.	Porcentaje	$(AR/AP)*100$ AR: N° de actividades realizadas AP: N° de actividades programadas

**Indicadores de Eficiencia<sup>1</sup>**

<b>Eficiente</b>	Cumplimiento de la Actividad Programada > Cumplimiento Ejecución Presupuestaria	Mayor a 1
<b>Óptimo</b>	Cumplimiento de la Actividad Programada = Cumplimiento Ejecución Presupuestaria	Igual a 1
<b>Ineficiente</b>	Cumplimiento de la Actividad Programada < Cumplimiento Ejecución Presupuestaria	Menor a 1

- Eficiencia= Cumplimiento de la Actividad Programada / Cumplimiento Ejecución Presupuestaria

**Calculo Operaciones**

Avance Real de Operaciones	Indicador	Avance Registrado (A)	Ponderación de Operaciones <sup>2</sup> (B)	Ponderación Trimestral <sup>3</sup> (C)
A * B * C	RRP			Ponderado según el Trimestre
A * B * C	RNP			Ponderado según el Trimestre
A * B * C	PP			Avance Real
A * B * C	PProy			Avance Real
A * B * C	IE			Avance Real

<sup>1</sup> Este cálculo solo se aplica a objetivos de gestión y objetivos específicos

<sup>2</sup> La sumatoria de las ponderaciones debe ser del 100%

<sup>3</sup> Dependiente el trimestre se hace la ponderación 1er Trimestre=25%, 2do. Trimestre=50%, 3er. Trimestre 75%, 4to Trimestre=100% esto solo es para operaciones recurrentes programadas y no programadas, para operaciones por producto, por proyecto y estratégicos institucionales se calcula el avance real no se pondera.