



Audiencia de
RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS
FINAL - GESTIÓN 2025

Dr. Luis Alejandro Aliaga Olmos
Director General Ejecutivo

www.senape.gob.bo/





Dirección Administrativa y Financiera

Lic. José Luis Boyan Tellez

Director Administrativo y Financiero

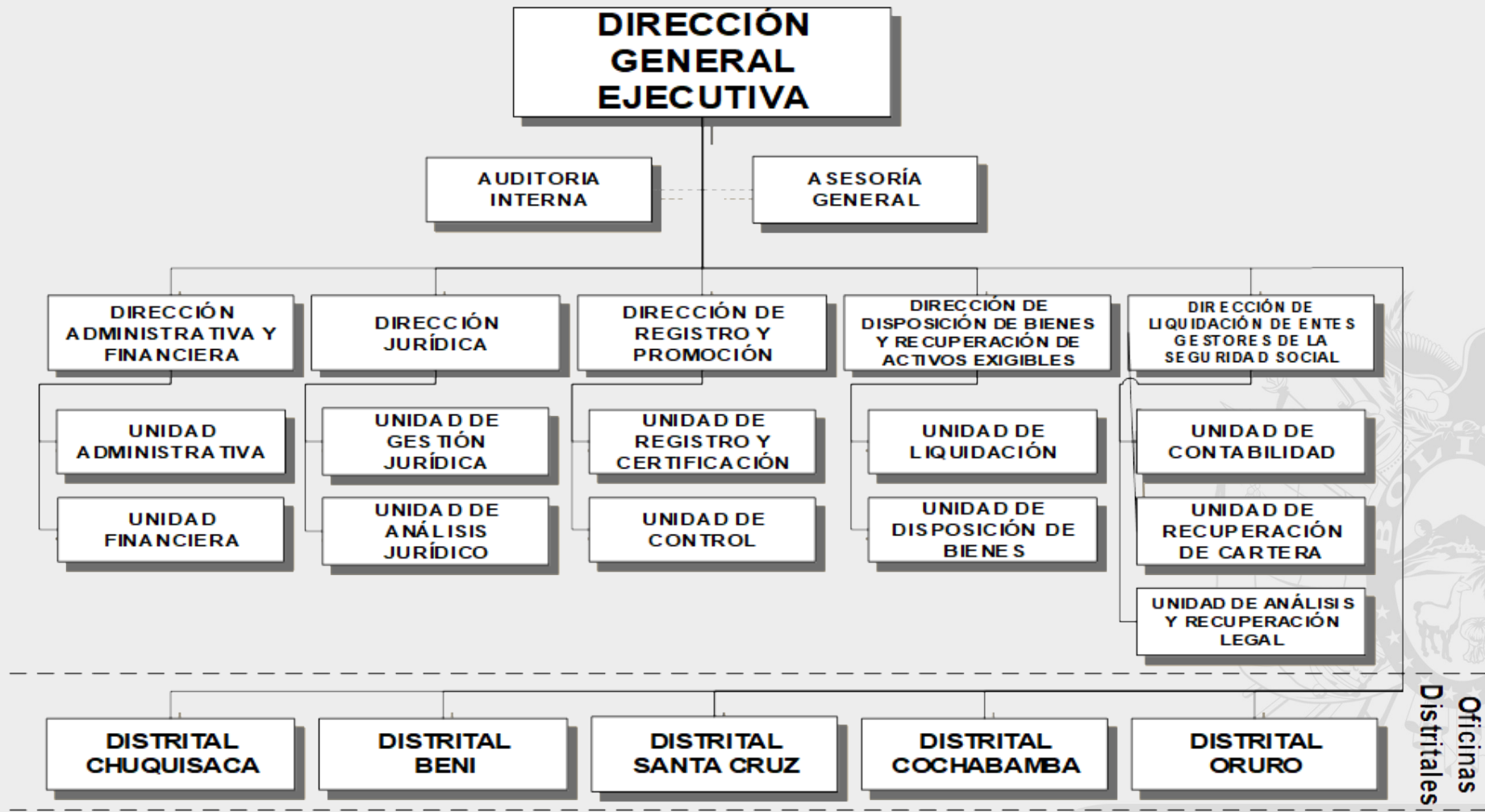


Marco Normativo de Organización y Funcionamiento

- El **Servicio Nacional de Patrimonio del Estado (SENAPE)** desarrolla sus funciones bajo el siguiente amparo legal:
 - ✓ **Ley N° 1788 (16/09/1997):** Dispone la creación del SENAPE como institución encargada de la gestión patrimonial del Estado boliviano.
 - ✓ **Decreto Supremo N° 28565 (22/12/2005):** Regula el funcionamiento del SENAPE y establece sus atribuciones y competencias.



Estructura Organizacional del SENAPE





Recursos Humanos

El Servicio Nacional de Patrimonio del Estado, en la gestión 2025 contó con 139 Servidores Públicos de planta y 35 Consultores Individuales de Línea.

Cantidad de personal según el Sistema de Administración de Personal

Superior	Ejecutivo	Operativo
1	18*	120

* El nivel Ejecutivo está compuesto por Asesoría General, Directores y Jefaturas de Unidad





Estado de la Ejecución Presupuestaria de Gastos 2025

Expresado en Bolivianos

Descripción	
Presupuesto vigente	Bs24.201.193,00
Presupuesto ejecutado	Bs21.866.053,04
Ejecución Presupuestaria	90,35%

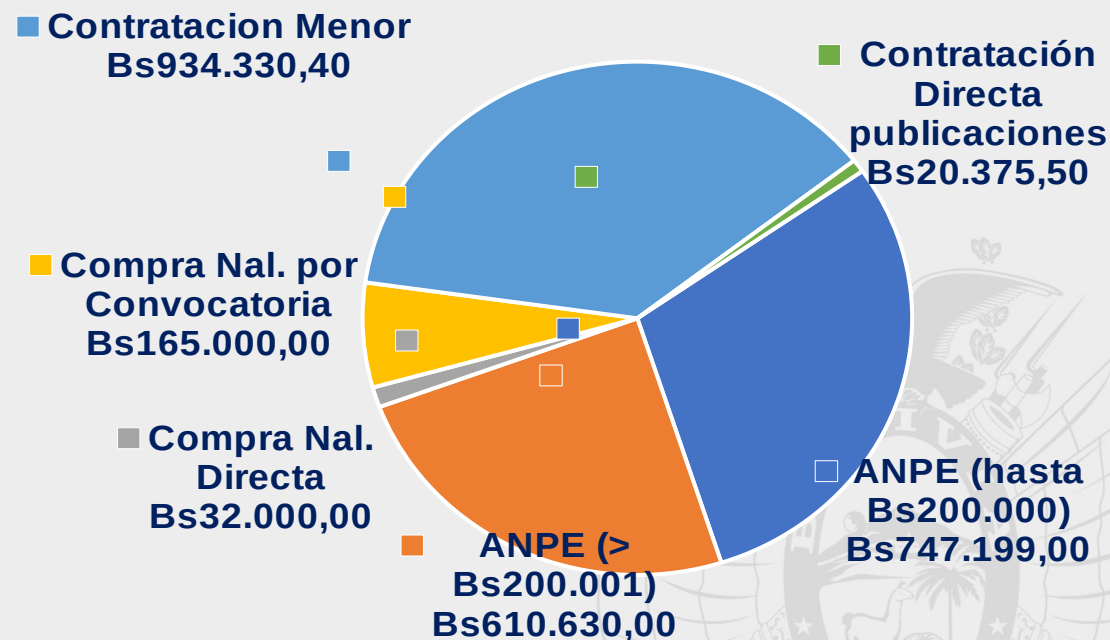
Grupo de Gasto	Ejecución Presupuestaria %
1 Servicios Personales	95,55%
2 Servicios no Personales	67,54%
3 Materiales y Suministros	90,22%
4 Activos Reales	77,80%
8 Impuestos, Regalías y Tasas	55,37%
TOTALES	90,35%



Programa Anual de Contrataciones 2025

En cantidades y Bolivianos

Descripción	Cantidad	Importe (Bs)
ANPE (hasta Bs200.000)	7	747.199,00
ANPE (de Bs200.001 adelante)	2	610.630,00
Compra Nacional Directa	1	32.000,00
Compra Nacional por Convocatoria	1	165.000,00
Contratación Menor	26	934.330,40
Contratación Directa publicaciones	1	20.375,50
Total general	38	2.509.534,90





Dirección de Registro y Promoción

Dr. Oswaldo David Nina Corrales

Jefe de Unidad de Registro y Certificación



Objetivo Estratégico SENAPE

PEI SENAPE 2021-2025
RM 204, 12/07/2022

El SENAPE enfoca su gestión en la ejecución de acciones orientadas a:

- Garantizar información confiable mediante el sistema DEJURBE.
- Generar normativa interna.
- Administrar y disponer bienes asumidos por el TGN y el MEFP.
- Recuperar activos exigibles para generar recursos al TGN.
- Concluir el cierre y liquidación de entidades encomendadas.





Remisión y suscripción de la DEJURBE

La DEJURBE es “la obligación que tienen las Máximas Autoridades Ejecutivas y los Principales Responsables del Área Administrativa, de remitir al SENAPE los formularios de inscripción general de los bienes del Estado que posean y/o administren, bajo la forma de declaración jurada”.

Artículo 3, del D.S. N°1991, de 07 de mayo de 2014.

Planificación DEJURBE:

- ✓ Se dio inicio al proceso de presentación de la DEJURBE mediante Comunicado publicado en la página web del SENAPE (8/07/2025)
- ✓ Se llevaron a cabo Talleres de Capacitación a nivel nacional sobre el manejo del Sistema DEJURBE 2025.
- ✓ Se atendieron solicitudes de apoyo técnico (DEJURBE, SICEPA, SIPAP).

Declaración Entidades Públicas, Entidades Territoriales Autónomas (EPs, ETAs) y Registro:

- ✓ 616 Declaraciones de la DEJURBE 2025 recibidas.
- ✓ 1 Certificado de Registro de Bienes de la DEJURBE emitido, a solicitud.

Control (Validación y Verificación):

- ✓ 21.113 documentos de la DEJURBE 2024 validados en el sistema SIVALD; bases de datos validadas.

Promoción (Planes de Saneamiento), DEJURBE 2024:

- ✓ 36 cartas de Notificación a instituciones para la Verificación en Sitio.
- ✓ Resultado de la validación documental, se emitieron 119 notas institucionales requiriendo Plan de Saneamiento.

Emisión de certificados y recepción de formularios de EPs, ETAs :

- ✓ 370 Certificados con firma digital del Parque Automotor (SICEPA) a solicitud de 88 EPs y ETAs.
- ✓ Formularios SIPAP recibidos: 339 (2024-II) y 442 (2025-I).



Capacitación Nacional DEJURBE 2025

El SENAPE desarrolló un ciclo de capacitaciones a nivel nacional bajo modalidades presencial y virtual, dirigidas a servidores públicos de Entidades Públicas (EPs) y Entidades Territoriales Autónomas (ETAs), bajo los siguientes lineamientos:

Descripción	Cantidad
Talleres de Capacitación (según cronograma DEJURBE 2025) a nivel nacional	14
Talleres de Capacitación a solicitud expresa de Entidades Declarantes	5
Talleres de Capacitación Extraordinarios Organizados por la DRP	18
Total	37

Se brindó asistencia técnica personalizada, gratuita y de carácter permanente a través de canales directos como atención telefónica, videollamadas y mensajería instantánea (WhatsApp). Esta estrategia de soporte técnico permitió alcanzar un cumplimiento del 100% en la actualización de la DEJURBE 2025, logrando la cobertura total de las 616 entidades habilitadas en todo el territorio nacional.

Con estas acciones, la institución dio cumplimiento al objetivo estratégico de priorizar la inducción técnica de servidores públicos recientemente incorporados en sus funciones, garantizando así la continuidad y transparencia en el registro de los bienes del Estado.



Consolidación del Registro de Bienes del Estado en la DEJURBE

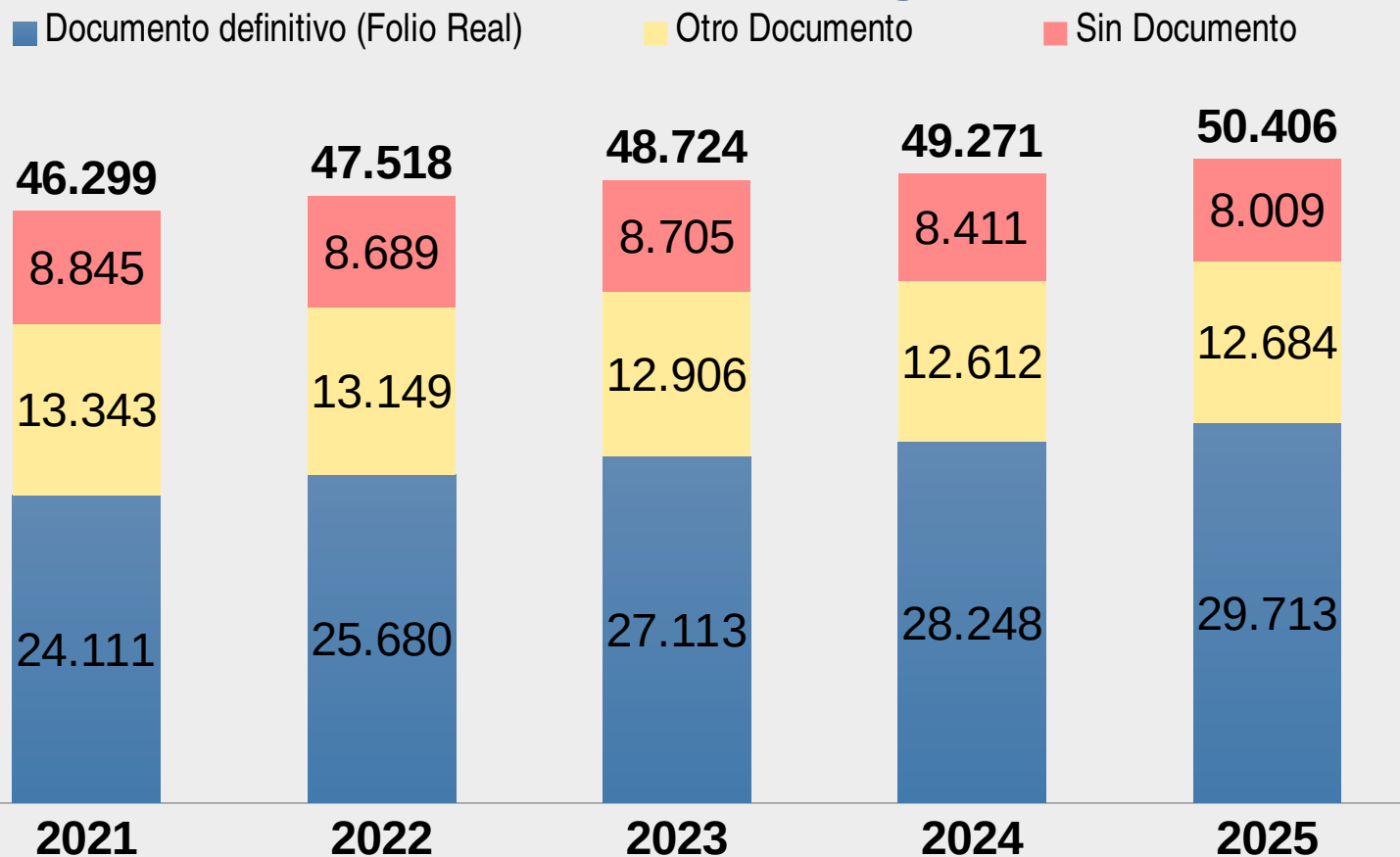
En 2025, de un Universo de 616 Entidades Públicas y Entidades Territoriales Autónomas, el 100% cumplió con la presentación y registro de la Declaración Jurada de Bienes del Estado – DEJURBE.





Gestión Estratégica para el Saneamiento de Inmuebles del Estado

Cantidad de inmuebles por gestión



Se registra un incremento sostenido de inmuebles, con aumento constante de los que poseen Folio Real y reducción progresiva de los bienes sin documento, hechos que reflejan avances en saneamiento legal.

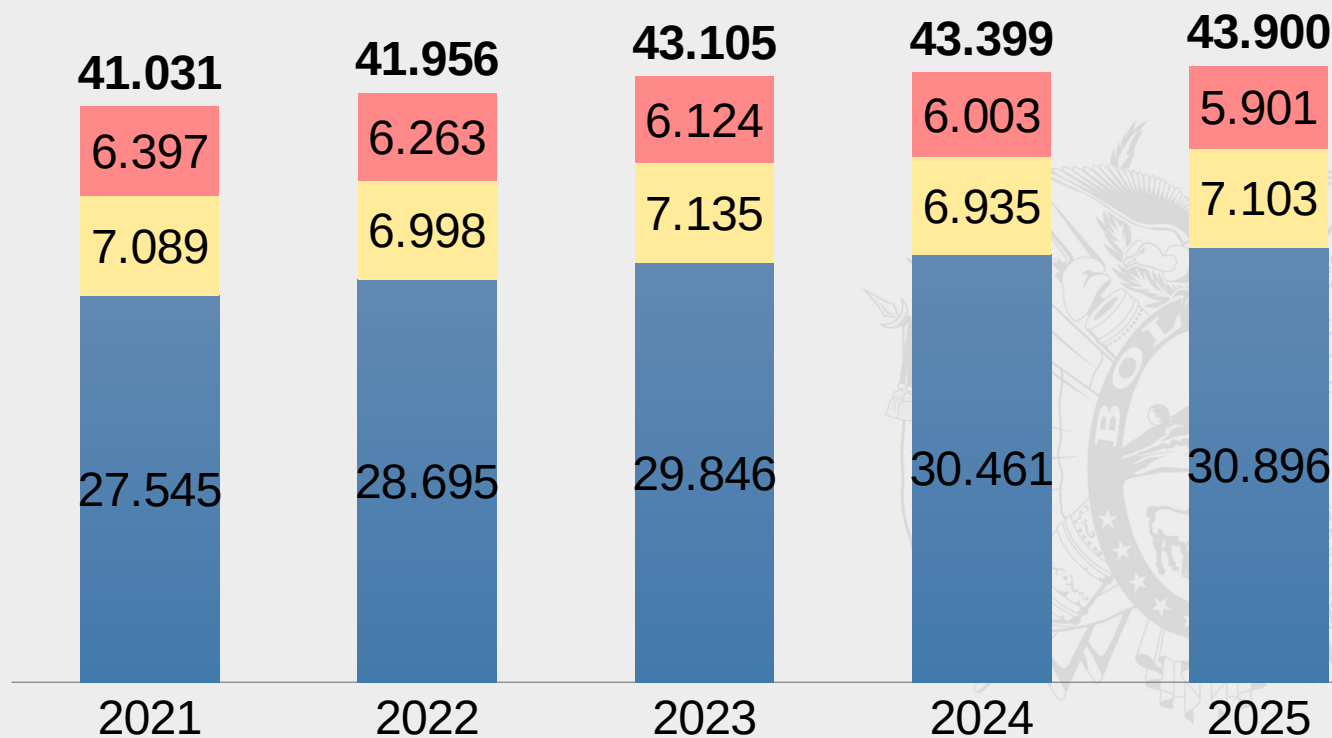


Regularización y Saneamiento Técnico-Legal del Parque Automotor del Estado

Cantidad de vehículos por gestión

■ Documento definitivo (RUAT) ■ Otro Documento ■ Sin Documento

Se muestra un incremento moderado en vehículos registrados, con crecimiento sostenido de los que poseen RUAT y disminución de los que carecen de documento, evidenciando avances en la regularización del parque automotor estatal.





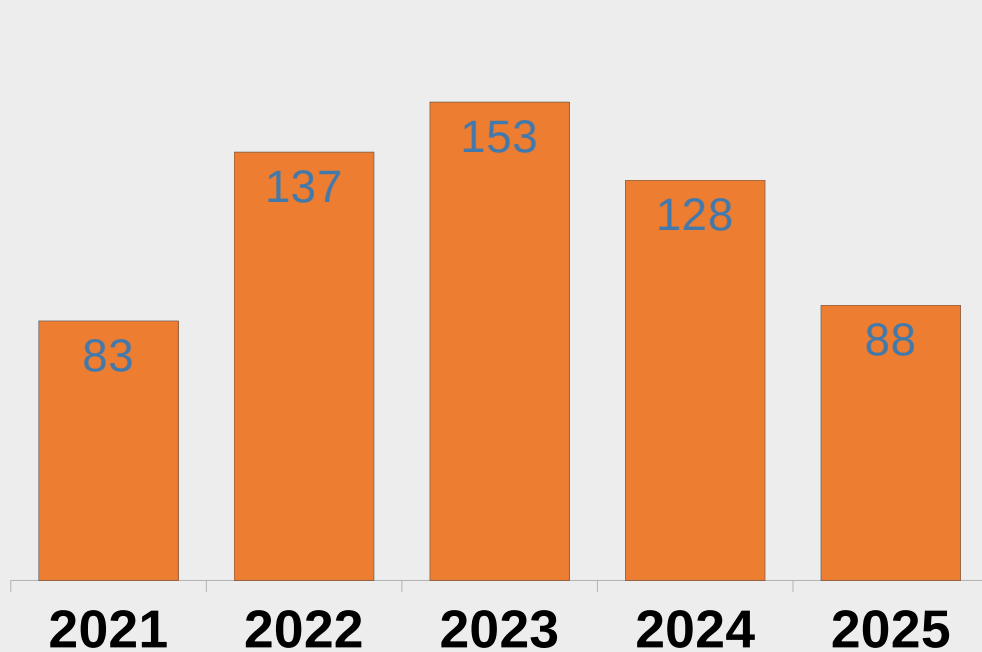
Certificaciones SICEPA

- En cumplimiento del Decreto Supremo N° 2063, las entidades del sector público gestionan ante el SENAPE el Certificado de Situación del Parque Automotor como requisito indispensable para la adquisición o alquiler de vehículos. Con el propósito de modernizar y agilizar este proceso, desde la gestión 2023 se implementó el uso de la firma digital a través del Sistema SICEPA, optimizando la emisión de Certificaciones del Parque Automotor (para compras) y Certificaciones de Inexistencia de Remanentes (para alquileres).
- Como resultado de esta eficiencia tecnológica, entre enero y diciembre de 2025 el SENAPE emitió un total de 370 certificaciones en favor de 88 entidades públicas, garantizando agilidad, seguridad jurídica y transparencia en la gestión de activos motorizados del Estado.

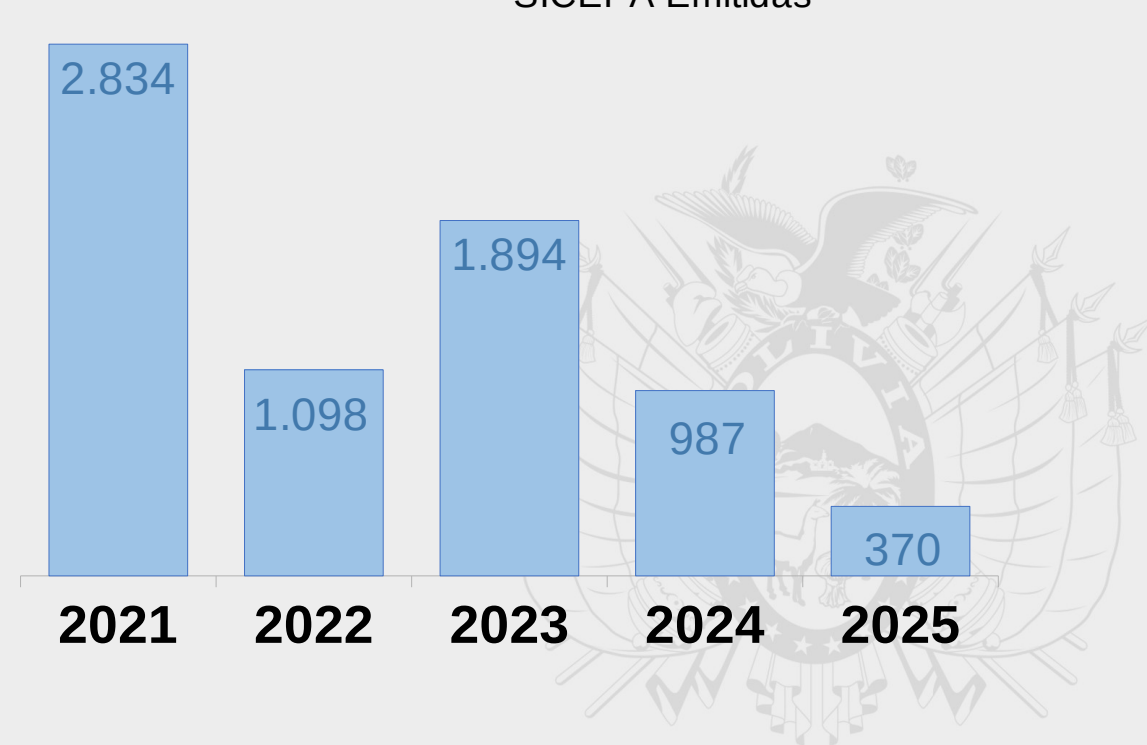


Certificaciones SICEPA emitidas (por gestiones)

■ Cantidad de Entidades Públicas Solicitantes



■ Cantidad de Certificaciones SICEPA Emitidas





Dirección de Disposición de Bienes y Recuperación de Activos Exigibles

Lic. Edgar Mauricio Fernandez Salinas

Director de Disposición de Bienes y Recuperación de Activos Exigibles



Disposición de Bienes y Recuperación de Activos Exigibles

El SENAPE:

Administra y dispone de los bienes remanentes transferidos, conforme a normativa.

Ejecuta las acciones legales y administrativas para la recuperación de la cartera de préstamos y otras cuentas por cobrar de ex entidades bajo su administración.

Dirige y prosigue los procesos de liquidación de ex instituciones estatales y entes gestores de la seguridad social.



Certificaciones CIBID

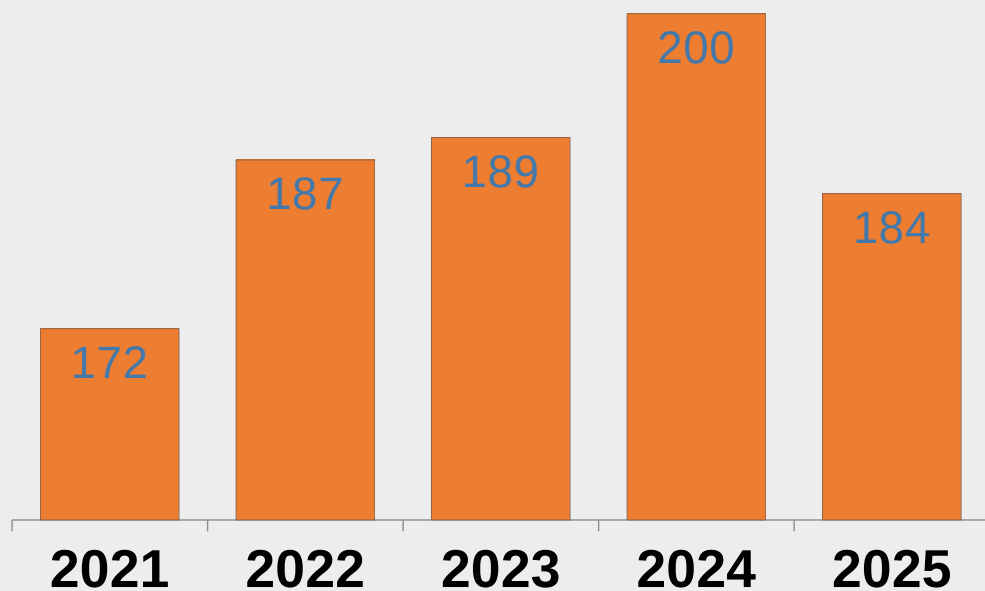
- El Decreto Supremo N° 283 de 2 de septiembre de 2009, en su Art. 17 (MODIFICACIÓN), establece: *“La compra o alquiler de bienes inmuebles para su uso y funcionamiento de las entidades del sector público, solo será posible en casos de extrema necesidad, previa certificación del SENAPE, que establezca la inexistencia de un bien inmueble con las características del bien solicitado”*.
- Durante la gestión 2025, el SENAPE emitió un total de 1.555 Certificaciones de Bienes Inmuebles en favor de 184 entidades públicas solicitantes.



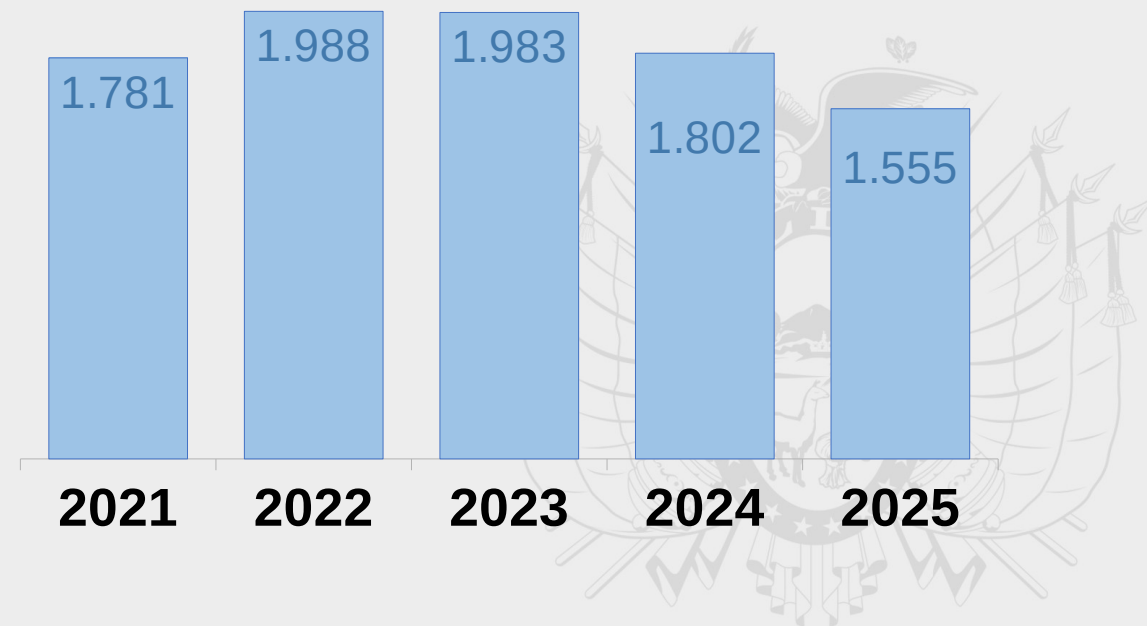


Certificaciones CIBID emitidas (por gestiones)

■ Cantidad de Entidades Públicas Solicitantes



■ Cantidad de Certificaciones CIBID Emitidas





Gestiones para la Disposición de Bienes y Recuperación de Activos Exigibles

Como resultado de las gestiones realizadas, se

efectuó:

- Cobro a deudores a los ex FCSS Fabril, Comunicaciones, Caminos, Caja Petrolera de Salud, Banca Privada, Municipal La Paz, Minería, Ferroviario RA, CORDES y Banca Estatal.
- Publicación realizada en periódico de circulación nacional con la lista de deudores hacia la ex FONCOMIN y ex FCSSF (Regionales Cochabamba y Santa Cruz).

- Notificaciones a 1.801 deudores a nivel nacional de:
 - ✓ FCSS Fabril, Comunicaciones, Caminos y RA, Caja Petrolera de Salud, Municipal La Paz, Ferroviario RA, Construcción, FP Trabajadores Banca Privada, FP Banca Estatal y Fondo Complementario de la Minería.
- Se emitieron Estados Financieros Post Cierre actualizado al 31/12/2024 del: FCSSMCBBA, FCSSFRO, CENACO, FCSSYPFB, AADAA, FCSSMO, FCSSA, UDAPSO, FCSSCNS, FOCOCOM y BANEST.

En la gestión 2025 generamos ingresos por recuperaciones a favor del TGN por

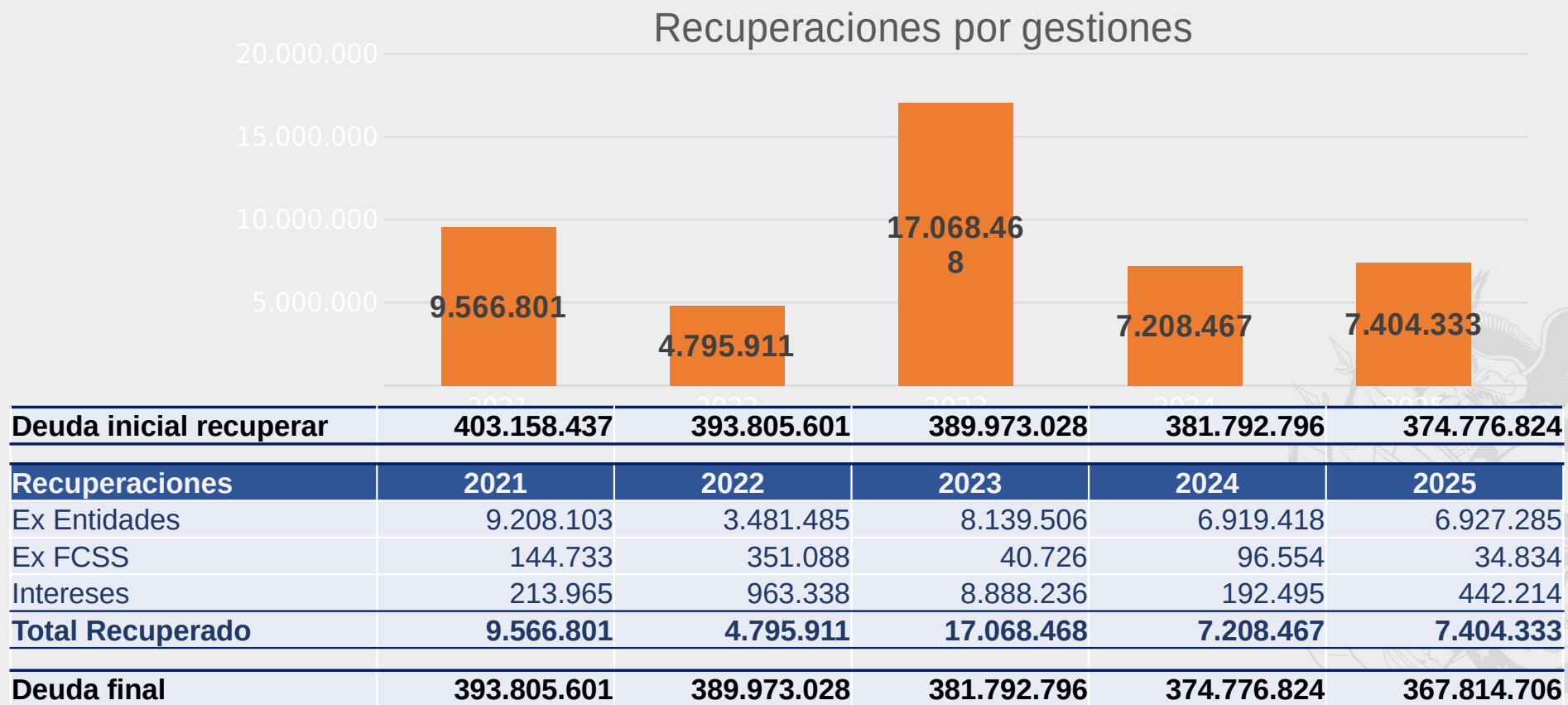
Bs7.404.332,54

FCSS: Fondo Complementario de Seguridad Social.

FP: Fondo de Pensiones



Recuperaciones de Activos Exigibles

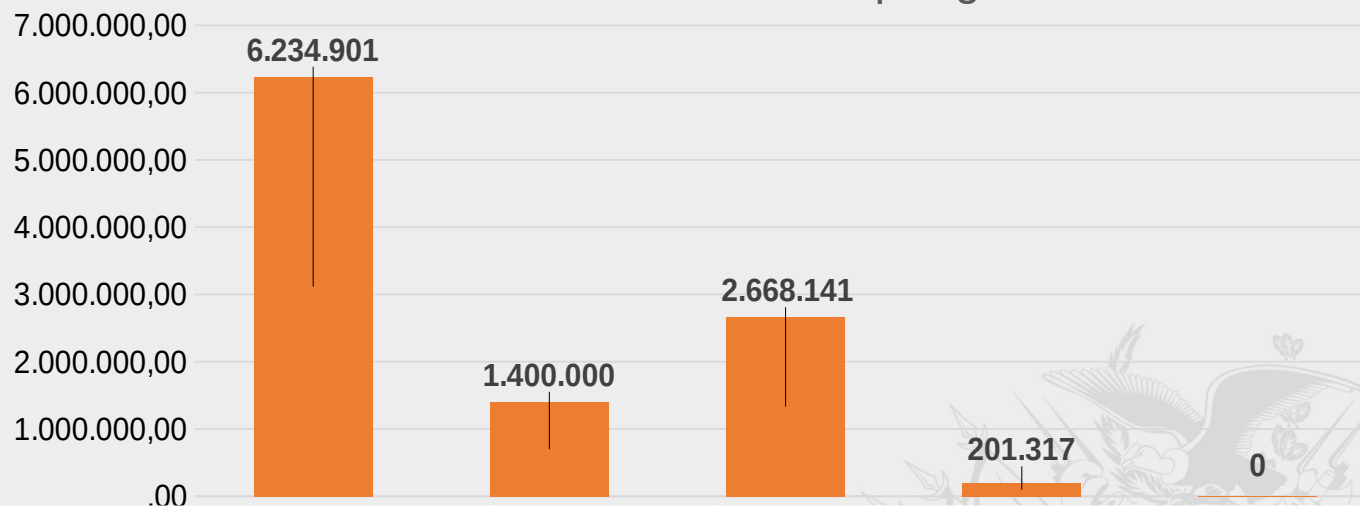


Los depósitos son realizados en cuentas del Tesoro General de la Nación.



Recuperaciones por Transferencia de Bienes

Transferencia de bienes por gestiones



	Transferencia bienes	2021	2022	2023	2024	2025
1	Oficina Nacional de Asistencia Alimentaria	4.734.901				
2	Fondo Complementario de la Seguridad Social de YPFB	1.500.000	1.400.000		201.317	
3	Fondo Complementario de la Seguridad Social de Aduanas			536.787		
4	Fondo Complementario de la Seguridad Social de Caminos			2.131.354		
	TOTAL	6.234.901	1.400.000	2.668.141	201.317	

Los depósitos son realizados en cuentas del Tesoro General de la Nación.



Dirección de Liquidación de Entes Gestores de la Seguridad Social

Dra. Indira Laura Copa Huaraz

Directora de Liquidación de Ex Entes Gestores de la Seguridad Social



Liquidación de ex Entes Gestores de la Seguridad Social

- Hasta la gestión 2025, el SENAPE, a través de la DLEGSS cerró 23 de 27 ex Entes Gestores de la Seguridad Social, según balances de cierre, transferidos a la DBRAE, para su administración, gestiones de cobro y correspondiente proceso de Cierre.
- Actualmente se da continuidad al proceso de cierre del ex FCSS de la Administración Pública.



Gestiones para el Cierre y Recuperación de Activos Exigibles

Como resultado de las gestiones realizadas, se concretó:

- Reconstrucción de 998 carpetas de prestatarios del FOCOSSMAF con documentación completa.
- Determinación de saldos deudores y emisión de Kardex y liquidaciones individuales.
- Reconstrucción de 46 carpetas de deudores completas (de un total de 184) de Otras Cuentas Por Cobrar del FCSS Comercio y R.A.
- Notificaciones a 780 deudores a nivel nacional de FCSS Comercio y R.A.

- 2 publicaciones en periódico de circulación nacional, de deudores de Otras Cuentas por Cobrar, del ex FCSS de Comercio y R.A., y de deudores del ex FCSS del Magisterio Fiscal.
- Elaboración de EEFF 2024 (FOCSSAP) y 2008-2016 (FCSS Comercio y R.A., Regional Cochabamba).
- Inmueble ubicado en el Edificio Alborada del FOCSSAN y R.A., debidamente saneado, disponible para Transferencia a título oneroso.

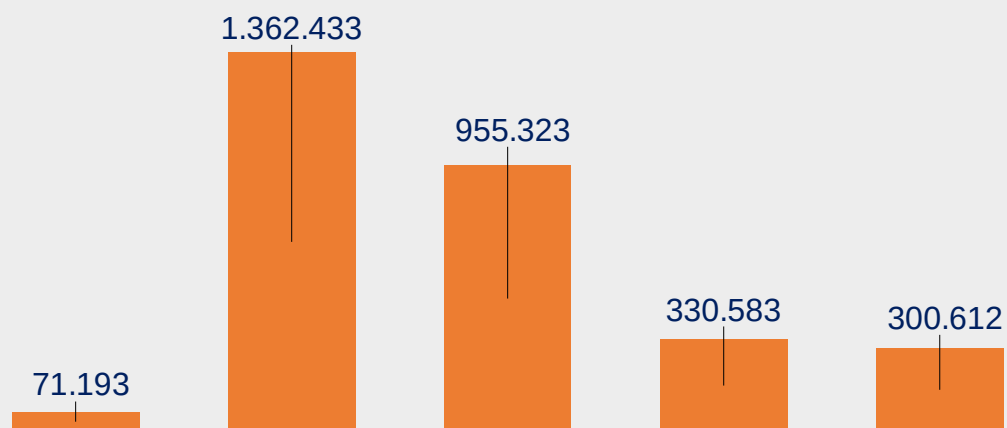
Generando ingresos por recuperaciones para el TGN de

Bs376.126,30



Recuperaciones de Activos Exigibles

Recuperaciones por gestiones



CONCEPTO	GESTIONES					Total Recuperaciones
	2021	2022	2023	2024	2025	2021-2025
Cartera	71.193	1.359.447	954.330	327.383	295.673	3.008.025
Otras Cuentas por Cobrar		2.986	993	3.200	4.939	12.118
TOTALES	71.193	1.362.433	955.323	330.583	300.612	3.020.144

La recuperación vía judicial de la DLEGSS es de Bs 75.514,36
Los depósitos son realizados en cuentas del Tesoro General de la Nación.



Dirección Jurídica

Dra. María de las Mercedes Chambi Butron

Apoyo en la labores de Jefe de la Unidad de Gestión Jurídica



Procesos judiciales

El SENAPE, a través de la Dirección Jurídica y la Unidad de Análisis y Recuperación Legal, DLEGSS, en coordinación con las oficinas Distritales gestiona la atención, patrocinio, control y seguimiento de

1.798 procesos judiciales, seguidos a favor y en contra de las Entidades disueltas o ex Entes Gestores de Seguridad Social.

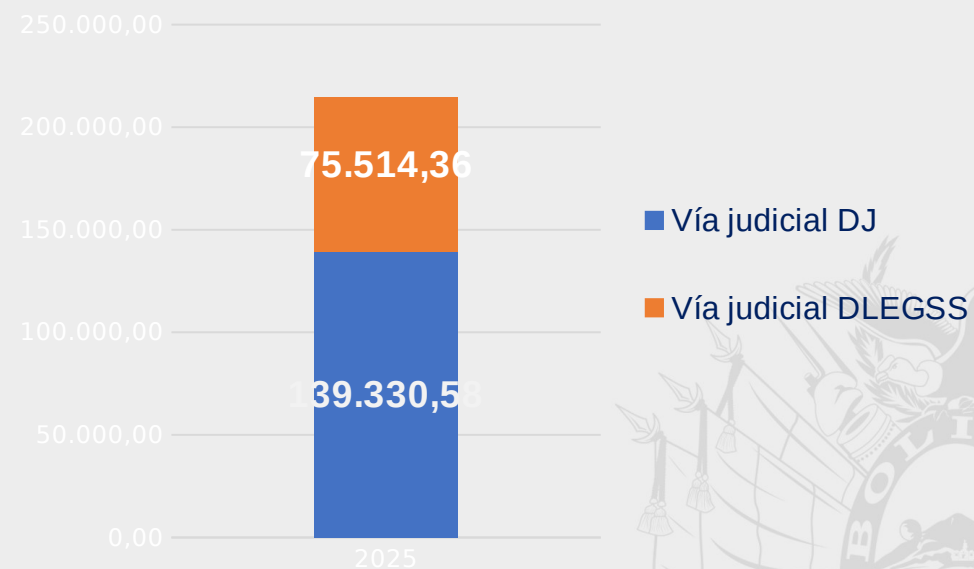
Departamento	A favor	En contra
La Paz	650	232
Santa Cruz	411	31
Beni	222	0
Oruro	118	14
Cochabamba	45	15
Pando	24	0
Potosí	22	1
Tarija	6	1
Chuquisaca	3	3
Total Procesos	1.501	297





Recuperaciones vía judicial

Recuperaciones	2025
Vía judicial DJ	139.330,58
Vía judicial DLEGSS	75.514,36
TOTAL	214.844,94



Los depósitos son realizados en cuentas del Tesoro General de la Nación.



Total Recuperaciones SENAPE 2025

- Al cierre de la gestión 2025, el SENAPE logró la recuperación efectiva de **Bs7.780.458,84 (Siete millones setecientos ochenta mil cuatrocientos cincuenta y ocho 84/100 bolivianos)** en favor del Tesoro General de la Nación (TGN). Este importante ingreso de recursos económicos fue generado mediante acciones de cobranza judicial, recuperación de cartera y gestión de cuentas por cobrar.



Unidad de Auditoría Interna

Lic. Carmen Lilia Ortubé Rioja

Jefe de Unidad de Auditoría Interna



Auditorías Emitidas del SENAPE

Gestión 2025

AUDITORIA DE CONFIABILIDAD CON INFORMES

1. Auditoría de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros gestión 2024.
2. Auditoría de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros, de Planificación General (marzo y abril) y Planificación Específica (septiembre, octubre y noviembre) gestión 2025.

AUDITORIA OPERACIONAL

- A la Eficacia, Eficiencia y Economía de las operaciones, gestión 2024:
 1. Unidad de Registro y Certificación, DRP.
 1. Unidad de Control, DRP.
 2. Unidad de Disposición de Bienes, DBRAE.
 3. Unidad de Liquidación, DBRAE.
 4. Unidad de Recuperación de Cartera, DLEGSS.
 5. Unidad de Contabilidad, DLEGSS.

DRP: Dirección de Registro y Promoción.

DBRAE: Dirección de Disposición de Bienes y Recuperación de Activos Exigibles.

DLEGSS: Dirección de Liquidación de los ex Entes Gestores de la Seguridad

AUDITORIAS DE CUMPLIMIENTO

1. Al Sistema de Presupuesto, gestión 2024.
2. Auditoría de Cumplimiento a las Planillas Salariales – Doble Percepción, gestión 2024.

EVALUACIONES Y RELEVAMIENTOS

3. Cierre Presupuestario Contable y de Tesorería, gestión 2024.
4. Revelamiento de Información al Comité de Seguimiento a la Implantación de Control Interno (Resolución CGE/112/2022).

SEGUIMIENTOS

- Se realizaron 6 Auditorías de Seguimiento a la implementación de recomendaciones de Auditorías de anteriores gestiones.

ACTIVIDADES NO PROGRAMADAS

- Auditoría de Cumplimiento referente a la inoportuna reincorporación del personal del SENAPE que contaba con inamovilidad laboral en las gestiones 2019 y 2020.



Transparencia

Lic. Daniela Zoila Loayza Martinez

Encargada de Transparencia



Rendición Pública de Cuentas

En el marco de los lineamientos del Manual Metodológico para la Rendición Pública de Cuentas, modificado mediante Resolución Ministerial 090/2024 de 08 de julio de 2024, emitida por el Ministerio de Justicia y Transparencia Institucional, el SENAPE llevó a cabo:

1. Audiencia de Rendición Pública de Cuentas Final de la Gestión 2024, realizada en fecha 27 de febrero de 2025.
2. Audiencia de Rendición Pública de Cuentas Inicial de la Gestión 2025, realizada en fecha 29 de abril de 2025.





Gestión de denuncias

- Se remitió una denuncia a la Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción del MEFP, mediante Carta Externa SNPE/CE/DGE-2009/ET-058/2025, en cumplimiento de los procedimientos establecidos.
- Se tomó conocimiento de otra denuncia, la cual fue presentada de manera directa por la denunciante ante la Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción del MEFP, para su atención correspondiente.
- Cabe señalar que ***ninguna de las denuncias estuvo relacionada con hechos de corrupción.***



Calle Hugo Estrada Nro.94,
zona Miraflores
La Paz - Bolivia

Teléfonos: (+591-2) 2220081 - 2220087
FAX: (+591-2) 2223089
Correo Electrónico : info@senape.gob.bo

GRACIAS POR SU ATENCIÓN...

www.senape.gob.bo/